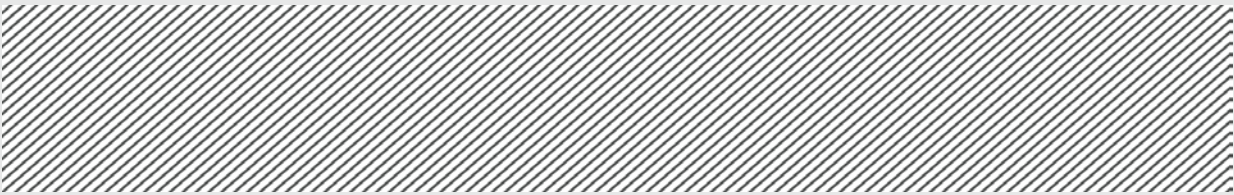

Inspiration til effektivisering

Forslag til økonomiske effektiviseringer
fra de kommunale administrationer



Juni 2010

KREVI

KREVI præsenterer i dette inspirationskatalog 170 økonomiske effektiviseringsforslag. Forslagene er fra kommunernes egne omstillingskataloger.

Omstillingskatalogerne kan lokalt have mange forskellige benævnelser, men indeholder ofte forslag om udvidelser og besparelser i forhold til det eksisterende serviceniveau på konkrete politikområder. Formålet med katalogerne er at give politikerne et grundlag for at prioritere i budgetprocessen.

Indledningsvis præsenteres projektets design og datagrundlag. Derefter præsenteres de kategorier, som de økonomiske effektiviseringsforslag kan systematiseres efter. I de efterfølgende afsnit beskrives forskellige konkrete økonomiske effektiviseringsforslag indenfor hver kategori.

Inspirationskataloget er udarbejdet af specialkonsulent Eli Nørgaard, praktikant Lise Høyer Eriksen og studentermedhjælper Rikke Blæsbjerg Lund.

Tak til Økonomidirektørforeningen, som har bidraget med mailadresser til de administrativt ansvarlige for budgetprocessen. Og tak til de kommuner, der har fremsendt omstillingskataloger.

KREVI er alene ansvarlig for inspirationskataloget.

KREVI, juni 2010

Torben Buse
Direktør

KREVI.

Olof Palmes Allé 19
8200 Århus N
www.krevi.dk
post@krevi.dk

T: 7226 9970

ISBN 978-87-92258-59-5 (elektronisk version)

Grafisk design: Designit

INDHOLDSFORTEGNELSE

RESUMÉ	9
1 OM PROJEKTET	10
1.1 BAGGRUND OG FORMÅL	10
1.2 AFGRÆNSNING.....	10
1.3 DATA	10
1.4 DEFINITION AF "ØKONOMISKE EFFEKTIVISERINGSFORSLAG"	11
1.5 NOTATETS INDHOLD OG ANVENDELSE	12
2 PRÆSENTATION AF KATEGORIER	14
3 STRUKTURTILPASNINGER – LUKNING AF FYSISKE ENHEDER	17
3.1 SAMMENLÆGGE SMÅ ENHEDER PÅ HANDICAPOMRÅDET	17
3.2 SAMMENLÆGGE VÆRESTEDER FOR SINDSLIDENDE.....	17
3.3 SAMMENLÆGGE JOBCENTRE	17
3.4 SAMLE ADMINISTRATIONEN.....	17
3.5 BEDRE UDNYTTELSE AF BIBLIOTEKER	18
3.6 SAMMENLÆGGE DAGSINSTITUTIONER.....	18
3.7 REDUKTION I TANDPLEJECENTRE/KLINIKKER FOR BØRN OG UNGE	18
3.8 SAMMENLÆGGE KLUBBER OG UNGDOMSSKOLER.....	19
3.9 SKOLESTRUKTUR (FLERE EKSEMPLER).....	19
3.10 OMLÆGGE DAGHJEMSPADSER OG DAGHJEMSTILBUD	20
3.11 NEDLÆGGE MATERIELGÅRD	20
4 ORGANISATORISKE TILPASNINGER	21
4.1 KOMMUNALT EJENDOMSSELSKAB	21
4.2 CENTRAL STYRING AF KOMMUNENS EJENDOMME.....	21
4.3 ETABLERE FÆLLES RENGØRINGSENHED.....	21
4.4 CENTRALISERE OPGAVEN VEDRØRENDE BARSELS- OG FLEKSJOBREFUSION	21
4.5 REDUKTION I ANTALLET AF AFDELINGER ELLER DIREKTØR-/LEDELSESOMRÅDER.....	22
4.6 REDUKTION I ANTALLET AF BYRÅDSMEDLEMMER SAMT ANTALLET AF UDVALG	22
4.7 REDUKTION I ANTALLET AF MØDER I HOVED-MED-UDVALG	22
4.8 BESTILLERFUNKTION VEDRØRENDE KONSULENTYDELSER	22
4.9 FÆLLES BESTILLERFUNKTION FOR TRYKKERIOPGAVER.....	23
4.10 CENTRALISERE ADMINISTRATIVE OPGAVER PÅ SOCIALE CENTRE	23
4.11 FÆLLES OPGAVELØSNING FOR BIBLIOTEKER OG KULTURHUSE	23
4.12 DECENTRALISERE SKOLEBIBLIOTEKSFUNKTIONER.....	23
4.13 NY ORGANISERING AF ELEVTRANSPORT.....	23
4.14 FÆLLES NATTEVAGTER PÅ BOCENTRE.....	23
4.15 ÆNDRING AF DØGNDÆKKEDE PLEJEBOLIGER TIL ÆLDREBOLIGER.....	24
4.16 DECENTRALISERE BEVILLING AF HJÆLPEMIDLER	24

4.17	CENTRALISERE MADPRODUKTION	24
4.18	MADORDNINGER PÅ HANDICAPOMRÅDET	24
4.19	ETABLERE RENGØRINGSTEAMS PÅ ÆLDREOMRÅDET	24
4.20	ÆNDRE INSTITUTIONERS LEDELSESSTRUKTUR (FLERE EKSEMPLER)	25
4.21	ÆNDRET STYREFORM FOR HAVN	25
5	BEDRE TILRETTELÆGGELSE AF ARBEJDET	26
5.1	LEAN-PROJEKTER (FLERE EKSEMPLER)	26
5.2	FØRØGE LÆRERNES UNDERVISNINGSTID	26
5.3	ÆNDRING AF SVØMMEUNDERVISNING	27
5.4	VISITATION EFTER PAKKER FREM FOR ENKELTYDELSER	27
5.5	SYGEDAGPENGEREKSTRAUDGIFTER VEDRØRENDE KOMMUNENS MEDARBEJDERE	27
5.6	INDFØRE STANDARDARBEJDSPLADSER	28
5.7	FÆRRE BREVUDSENDELSER	28
5.8	REDUCERET PAPIRFORBRUG	28
5.9	STILLINGSANNONCER	28
5.10	ØPHØR MED GENEREL INTRODUKTION TIL NYE ANSATTE	28
5.11	FINTÆLLING AF STEMMEVED VALG SKUBBES	29
5.12	ÆNDRET OFFENTLIGHEDSFASE VED FYSISK PLANLÆGNING	29
5.13	REGRES PÅ SYGEDAGPENGEOMRÅDET	29
5.14	EKSTRA INDSATS VEDRØRENDE SYGEDAGPENGE OG LEDIGHEDSYDELSE	29
5.15	OPSTRAMME PROCEDURER OMKRING REVALIDERING	29
5.16	NEDBRINGE REVALIDERINGSUDGIFTER	29
5.17	ØGET BRUG AF OFFENTLIGT LØNTILSKUD/VIRKSOMHEDSREVALIDERING	30
5.18	BEGRÆNSE INDHENTELSE AF LÆGEATTESTER	30
5.19	TILTAG PÅ HJEMMEVEJLEDNINGSOMRÅDET	30
5.20	FOKUS PÅ FORBRUG AF SYGEPLEJEARTIKLER	30
5.21	GENEREL INFORMATION TIL ÆLDRE	30
5.22	ÆNDRET VALGHANDLING TIL SENIORRÅD	31
5.23	OMLÆGGE BEKLÆDNINGSORDNING	31
5.24	ØGET BRUG AF UDKRUDTSMIDLER	31
5.25	OVERGANG TIL NATURGRÆS	31
5.26	BOOKING- OG LÅSESYSTEMER I IDRÆTSHALLER	31
5.27	EFFEKTIVISERE IDRÆTSANLÆG	31
6	DIGITALISERING OG NY TEKNOLOGI	32
6.1	SELVBETJENINGSLØSNINGER	32
6.2	OVERGANG TIL DIGITALE DAGSORDENER TIL UDVALGS- OG BYRÅDSMØDER	32
6.3	ANVENDE VIDEO TIL KONFERENCER OG MEDARBEJDERINFORMATION	32
6.4	ESDH-SYSTEM (ELEKTRONISK SAGS- OG DOKUMENTHÅNDTERING)	32
6.5	NYT POSTFORSENDELSSESYSTEM	32

6.6 OMLÆGGE PERSONALEBLAD TIL DIGITALT MAGASIN	33
6.7 E-LÆRING	33
6.8 EFFEKTIVISERE TRYKKEOPGAVER.....	33
6.9 OMLÆGGE TELEFONI.....	33
6.10 ANVENDE SMS-BESKEDER	33
6.11 OPRETTE HØRINGSPORTAL	34
6.12 DIGITALISERE AKTIVITETSPROGRAMMER, FOLDERE OG VEJVISER.....	34
6.13 UDNYTTE E-BOKS	34
6.14 POTENTIALE I E-INDKOMST.....	34
6.15 OVERBLIK OVER BEHOLDNING AF HJÆLPEMIDLER	34
6.16 IMPLEMENTERE VELFÆRDSTEKNOLOGIER	35
6.17 ELEKTRONISK BILLETAUTOMAT OG ELEKTRONISKE SKABE	35
6.18 CHIP I NYE MATERIALER.....	35
6.19 SELVBETJENINGSAUTOMATER OG SORTERINGSANLÆG PÅ BIBLIOTEKET.....	35
7 TVÆRGÅENDE SAMARBEJDE – INTERNT OG MELLEMMUNER	36
7.1 HELHEDSORIENTERET SAGSBEHANDLING.....	36
7.2 TVÆRFAGLIGT SAMARBEJDE OMKRING HANDICAPPEDE UNGE	36
7.3 SAMARBEJDE PÅ MISBRUGSOMRÅDET	36
7.4 KOORDINERE KOMMUNENS KØRSELSOPGAVER	36
7.5 BILPARK - KOORDINERE KØB, LEASING OG DRIFT.....	37
7.6 SAMARBEJDE OM MASKINPARK	37
7.7 FÆLLES TVÆRKOMMUNALT UDBUD AF HJÆLPEMIDLER	37
7.8 FÆLLES INDKØBSAFTALER –KOMMUNALT SAMARBEJDE	37
7.9 BØRGERSERVICE – OBJEKTIV SAGSBEHANDLING	37
7.10 FÆLLES KOMMUNAL TANDREGULERING.....	38
7.11 PRODUKTIONSKØKKEN – ETABLERING SAMMEN MED NABOKOMMUNE.....	38
7.12 HURTIGERE HJEMTAGNING AF FÆRDIGBEHANDLEDE PATIENTER	38
7.13 KOMMUNALT ALTERNATIV TIL HOSPITALSINDLÆGGELSER	38
8 TILPASNING AF YDELSER - ANVENDELSE OG TILDELINGSKRITERIER.....	39
8.1 VISITATION PÅ ÆLDREOMRÅDET (FLERE EKSEMPLER).....	39
8.2 VURDERE VEJLEDNINGS- OG JOBSØGNINGSFORLØB	39
8.3 FERIELUKNING AF SVØMMEHALLER OG HAVNEBADE	40
8.4 FERIELUKNING AF KLUBTILBUD	40
8.5 FERIELUKNING AF DAGINSTITUTIONER	40
8.6 ÆNDRERE ÅBNINGSTIDER I INSTITUTIONER.....	41
8.7 NEDLÆGGE SPROGGRUPPE PÅ GRUND AF FÆRRE TOSPROGEDE BØRN UDEN DAGTILBUD	41
8.8 BEHOVSORIENTEREDE UNDESØGELSER AF BØRN OG UNGE I TANDPLEJEN	41
8.9 VEDERLAGSFASTSÆTTE ANBRINGELSER	42
8.10 KOORDINERE ÅBNINGSTIDER FOR VÆRESTEDER FOR UDVIKLINGSHÆMMEDE	42

8.11 LUKKE NATTELEFON OG NEDNORMERE NATTEVAGT.....	42
8.12 NEDLÆGGE DØGNBEMANDING PÅ TO INSTITUTIONER.....	42
8.13 BUSRUTER.....	42
8.14 BEHOVSBESTEMT UDSKIFTNING AF VEJSKILTE	43
8.15 REDUKTION AF UDGIFTERNE VEDRØRENDE TABT ARBEJDSFORTJENESTE	43
8.16 TILPASSE ÅBNINGSTIDER PÅ BIBLIOTEKER.....	43
9 OMLÆGNING AF SERVICETILBUD.....	44
9.1 SUNDHEDSPLEJE – OMLÆGGE HJEMMEBESØG	44
9.2 OMLÆGGE LÆGEKONSULTATIONER VED UDSKOLING	44
9.3 ØGET ANVENDELSE AF FAMILIEPLEJE	44
9.4 Etablere akutte døgnplejer for børn og unge	45
9.5 Ændret udslyningsordning for unge på opholdssteder.....	45
9.6 OMLÆGGE ALMEN GENOPTRÆNING OG REHABILITERING (FLERE EKSEMPLER)	45
9.7 FALDSFOREBYGGELSE	46
9.8 FORBEDRING AF ÆLDRES MULIGHED FOR SELV AT FORTAGE INDKØB	46
9.9 INDFORE FRIVILLIG BESØGSORDNING	46
9.10 STRAKSSERVICE PÅ HJÆLPEMIDLER	46
9.11 SYGEPLEJEKLINIKKER.....	47
9.12 SAMLE SPECIALISEREDE KOMPETENCER OG TILBUD PÅ SUNDHEDSOMRÅDET	47
9.13 OMLÆGGE TILBUD PÅ MISBRUGSOMRÅDET	47
9.14 BIBLIOTEKSAMMENLÆGNING OG OPRETTELSE AF ÅBNE BIBLIOTEKER	47
9.15 SAMMENLÆGGE BIBLIOTEKS OG BØRGERSERVICEFUNKTIONEN.....	47
9.16 REDUKTION I JOBCENTRES SPILDTID Gennem brugerdrevet innovation.....	48
10 KONKURRENCEUDSÆTTELSE.....	49
10.1 Udlicitere rengøring	49
10.2 Udlicitere madproduktion.....	49
10.3 Udlicitere tøjvask for borgere for optimal udnyttelse af kommunale medarbejders arbejdstid.....	49
10.4 Udlicitere lønadministration	49
10.5 Erstatte Microsoft Office pakken med gratis kontorpakke.....	50
10.6 Udlicitere børne- og ungdomstandpleje	50
10.7 Genforhandle kontrakter ved brandslukning	50
10.8 Udlicitere vedligeholdelsesopgaver (FLERE EKSEMPLER).....	50
10.9 Udlicitere rottebekæmpelse	51
10.10 Udlicitere tilsyn på det specialiserede socialområde og ældreområdet	51
10.11 Udlicitere en del af sygedagpengesagerne	51
10.12 Beskæftigelsesområdet – konkurrenceudsættelse af opgaver.....	51
11 HJEMTAGELSE AF YDELSER	52
11.1 HJEMTAGELSE PÅ BØRN OG UNGEOMRÅDET (FLERE EKSEMPLER)	52
11.2 HJEMTAGE TILBUD TIL PSYKISK SYGE	52

11.3 OPRETTE BOFÆLLESSKABER.....	53
11.4 HJEMTAGE BORGERE I REGIONALE DØGNTILBUD	53
11.5 BOSTØTTE/HJEMMEVEJLEDNINGSOMRÅDET.....	53
11.6 HJEMTAGE FYSIOTERAPIOPGAVER VEDRØRENDE KNÆPATIENTER	53
11.7 STØRRE KOMMUNAL ANDEL AF VEDERLAGSFRI FYSIOTERAPI	53
11.8 PLEJE AF OFFENTLIGE SKOVAREALER.....	53
11.9 OVERVÅGNING AF TYVERIANLÆG PÅ KOMMUNALE BYGNINGER HJEMTAGES.....	53
11.10 AFLÅSNING AF OFFENTLIGE TOILETTER	54
11.11 INSOURCING AF MED-uddannelser.....	54
11.12 FÆLLES ANNONCEENHED	54
11.13 PPR – MINDRE BRUG AF KONSULENTYDELSER OG PRIVATE PSYKOLOGER.....	54
11.14 OVERGANG TIL INTERNT VIKARKORPS PÅ AKTIVITES- OG PLEJEOMRÅDET.....	54
11.15 ETABLERE FLERE ENHEDER PÅ FX VOKSENHANDICAPOMRÅDET	54
11.16 OMORGANISERE KOMMUNALT BETALT KØRSEL PÅ VOKSENOMRÅDET.....	55
11.17 OVERTAGE PRIVATE PLEJEHJEMSFORENINGERS OPGAVER.....	55
12 EFFEKTIVISERING AF INDKØB	56
12.1 ANSÆTTE INDKØBSKOORDINATOR.....	56
12.2 UDNYTTE POTENTIALET VED E-HANDELSSYSTEM	56
12.3 INDKØBSSTRATEGI FOR PRINTERE, KOPI- OG MULTIFUNKTIONSMASKINER.....	56
12.4 ÆNDRET HJEMMEOPKØBLING	56
12.5 MOBILTELEFONER – STANDARDISERE INDKØB.....	56
12.6 INDKØBSBESPARELSE VED EL	57
12.7 KONTORARTIKLER – BEGRÆNSE SORTIMENTET.....	57
12.8 BØGER, KONTORARTIKLER, KOPI OG PRINT, TRYKNING, KØRSEL, ENERGI M.V.....	57
12.9 EU-UDBUD AF STANDARDBRILLER	57
12.10 KONKRETE FORSLAG TIL UDBUD (FLERE EKSEMPLER)	57
12.11 LEASINGKONTRAKTER	58
13 ENERGIBESPARENDE FORANSTALTNINGER	59
13.1 VEJ- OG STIBELYSNING (FLERE EKSEMPLER)	59
13.2 ENERGIGENNEMGANG AF KOMMUNENS BYGNINGER (FLERE EKSEMPLER)	59
13.3 ÆNDRET ADFÆRD HOS MEDARBEJDERE.....	59
13.4 ENERGIRIGTIGT INDKØB AF Udstyr	59
13.5 MINDRE ANLÆGSINVESTERINGER MED HENBLIK PÅ REDUCERET ENERGI FORBRUG	60
13.6 MILJØ- OG ENERGIRIGTIG PROJEKTERING	60
14 ØVRIGE FORSLAG	61
14.1 REDUKTION I SYGEFRAVÆR (FLERE EKSEMPLER).....	61
14.2 NY TILDELINGSMODEL PÅ DAGINSTITUTIONSOMRÅDET	61
14.3 TIDLIGERE OVERGANG MELLEM BØRNEHAVE OG SFO.....	61
14.4 ÆNDRING I STATUS FOR PLEJEBOLIGER.....	62

14.5 REDUKTION AF UDGIFTEN TIL TOMGANGSLEJE VEDRØRENDE ÆLDREBOLIGER.....62



RESUMÉ

Projektets formål har været at kortlægge, hvilke eksempler på økonomiske effektiviseringsforslag der indgår i de kommunale omstillingskataloger. Hensigten har været at give kommunerne mellemkommunal inspiration til økonomiske effektiviseringer.

Kortlægningen viser, at omstillingskatalogerne indeholder forskellige økonomiske effektiviseringsforslag, som har de samme karakteristika. Forslagene kan systematiseres i følgende kategorier:

- Strukturtilpasninger - lukning af fysiske enheder
- Organisatoriske tilpasninger
- Bedre tilrettelæggelse af arbejdet
- Digitalisering og ny teknologi
- Tværgående samarbejde – internt og mellem kommuner
- Tilpasning af ydelser i forhold til anvendelse og tildelingskriterier
- Omlægning af servicetilbud
- Konkurrenceudsættelse
- Hjemtagelse af ydelser
- Effektivisering af indkøb
- Energibesparende tiltag
- Øvrige forslag.

Der er på baggrund af kortlægningen beskrevet 170 økonomiske effektiviseringsforslag i notatet. Det skal understreges, at der i projektet ikke indgår en indholdsmæssig evaluering (blåstempling) af de økonomiske effektiviseringsforslag. Det er således op til læseren at vurdere, om forslaget hensigtsmæssigt kan gennemføres. I mange tilfælde skal forslagene tilrettes den lokale kontekst.

1 OM PROJEKTET

1.1 Baggrund og formål

Rigtig mange kommuner benytter i den politiske fase af budgetprocessen et katalog med beskrivelser af udvidelses- og reduktionsforslag. Det viser KREVI's "Kortlægning af de kommunale budgetprocesser for 2009". Kataloget kan lokalt have mange forskellige benævnelser fx omstillingskatalog, prioriteringskatalog, udvidelses- og reduktionsblokke, sparekatalog, råderumspulje, mulighedskatalog m.v. Kataloget indeholder ofte forslag om udvidelser og besparelser i forhold til det eksisterende serviceniveau på konkrete politikområder. Formålet med kataloget er at give politikerne et grundlag for at prioritere i budgetprocessen.

KREVI har på den baggrund indsamlet kommunernes omstillingskataloger. Formålet hermed er dels at belyse forskellene mellem de kommunale kataloger. Hensigten er at give kommunerne inspiration til udviklingen af deres omstillingskataloger ved at illustrere de eksisterende forskelle. Derudover er formålet at registrere konkrete eksempler på økonomiske effektiviseringsforslag, som indgår i kommunernes omstillingskataloger. Hensigten er at give kommunerne mellemkommunal inspiration til økonomiske effektiviseringer.

Følgende spørgsmål belyses:

1. Hvilke forskelle er der mellem de kommunale omstillingskataloger?
2. Hvilke eksempler på økonomiske effektiviseringsforslag indgår i de kommunale omstillingskataloger?

1.2 Afgrænsning

KREVI har indsamlet omstillingskataloger vedrørende Budget 2009, Budget 2010, genåbning af Budget 2010 og Budget 2011. Omstillingskatalogerne indeholder de administrative forslag om budgetudvidelser og/eller budgetreduktioner, som de er fremsendt til politisk behandling. Forslagene er altså ikke nødvendigvis politisk vedtaget.

De kommunale omstillingskataloger kan indeholde forslag, som vedrører henholdsvis drift og anlæg. Projektet er afgrænset til kun at vedrøre drift. Omstillingskatalogerne kan indeholde både udvidelsesforslag og reduktionsforslag. I projektet fokuseres på reduktionsforslagene.

1.3 Data

Projektet er baseret på de omstillingskataloger, som kommunerne har fremsendt til KREVI.

KREVI sendte d. 25. marts 2010 en forespørgsel til alle danske kommuner om at få tilsendt deres omstillingskatalog vedrørende:

- Budget 2009
- Budget 2010 (evt. genåbning af Budget 2010) og
- Budget 2011.

Endvidere blev kommunerne bedt om at melde tilbage, hvis de ikke havde anvendt omstillingskataloger i forbindelse med de pågældende budgetprocesser. I perioden fra d. 14. til 16. april 2010 blev der sendt en opfordring til de kommuner, som endnu ikke havde svaret, om at fremsende materialet.

63 kommuner har svaret på henvendelsen. Heraf har 14 kommuner svaret, at de ikke har anvendt omstillingskataloger i forbindelse med de pågældende budgetprocesser, eller at de af andre grunde ikke kan fremsende omstillingskatalogerne.

De resterende 49 kommuner har tilsammen fremsendt 85 dokumenter, heraf kan 27 dokumenter ikke anvendes i denne sammenhæng. Det er fx generelle effektiviseringsstrategier, budgetter, oversigtsskemaer over reduktionsforslag uden uddybende tekst, beskrivelser af budgetprocessen m.v. Dokumenterne er yderst interessante og relevante, men kan som sagt ikke anvendes direkte i dette projekt.

Projektet er således baseret på 57 omstillingskataloger fra 39 kommuner. De 39 kommuner er geografisk fordelt over hele landet. Fordelingen mellem regionerne fremgår af nedenstående tabel.

Tabel 1: De 39 kommuners fordeling mellem regioner.

Region	Kommuner (antal)	Kommuner (pct. af total)
Region Hovedstaden	7	24 %
Region Sjælland	8	47 %
Region Syddanmark	9	41 %
Region Midtjylland	12	63 %
Region Nordjylland	3	27 %
I alt	39	40 %

Omstillingskatalogerne vedrører primært Budget 2009 og Budget 2010. Man skal være opmærksom på, at omstillingskataloger vedrørende det pågældende budget er udarbejdet og fremsendt året før - fx er omstillingskataloget vedrørende Budget 2009 udarbejdet og fremsendt til politisk behandling i 2008.

Der indgår fire omstillingskataloger vedrørende Budget 2011 i projektet. Flere kommuner har meldt tilbage, at de udarbejder et omstillingskatalog i forbindelse med budgetprocessen vedrørende Budget 2011, men at kataloget endnu ikke er færdigt. Herunder også kommuner, som ikke har anvendt omstillingskataloger i forbindelse med Budget 2009 og Budget 2010.

Omstillingskatalogernes fordeling i forhold til budgetår fremgår af nedenstående tabel.

Tabel 2: De 57 omstillingskataloger fordelt på budgetår.

Budgetår	Antal omstillingskataloger
2008	2
2009	24
2010	26
Genåbning af Budget 2010	1
2011	4

Alle 57 omstillingskataloger er systematisk gennemgået og registreret. Projektet er således baseret på ca. 3.500 reduktionsforslag.

1.4 Definition af "økonomiske effektiviseringsforslag"

KREVI har inddelt reduktionsforslagene i følgende kategorier:

1. Økonomiske effektiviseringsforslag
2. Forslag om reduceret serviceniveau

3. Budgettilpasningsforslag¹
4. Forslag om rammebesparelser²

I projektets første del, hvor forskellene mellem de kommunale omstillingskataloger kortlægges, inddeles reduktionsforslagene i de fire kategorier. I projektets anden del – som afrapporteres i dette notat - fokuseres kun på de økonomiske effektiviseringsforslag.

Kategorien ”**økonomiske effektiviseringsforslag**” indeholder bl.a. forslag, hvor serviceniveauet opretholdes for færre ressourcer. Kategorien indeholder endvidere forslag, hvor serviceniveauet reduceres, men hvor besparelsen vurderes at være større end det forventede nytte tab ved servicereduktion – dvs. forringelsen af serviceniveauet er relativt beskeden set i forhold til den opnåede besparelse.

Kategorien ”**forslag om reduceret serviceniveau**” indeholder derimod forslag, hvor besparelsen opnås mere entydigt via reduktion i serviceniveauet.

I praksis har det i flere tilfælde været vanskeligt at vurdere, om et forslag skulle registreres i kategorien ”økonomiske effektiviseringsforslag” eller ”forslag om reduceret serviceniveau”. Det skyldes bl.a. materialets forskellighed, at nogle reduktionsforslag er meget kortfattet beskrevet m.v. KREVI har valgt en pragmatisk tilgang til problemstillingen og har kategoriseret ud fra en umiddelbar vurdering og sandsynligt forhold mellem serviceforringelse og besparelse.

Fx vil et forslag om, at der reduceres i åbningstiden på bibliotekerne på tidspunkter, hvor det er dokumenteret, at meget få brugere anvender bibliotekerne, indgå i kategorien ”økonomiske effektiviseringsforslag”. Forslag om, at der generelt reduceres i timetildelingen til biblioteket, vil derimod indgå i kategorien ”forslag om reduceret serviceniveau”. Som et andet eksempel kan nævnes, at et forslag om reduceret tildeling af timer til skolerne kombineret med, at folkeskolelærernes undervisningstid skal øges, vil indgå i kategorien ”økonomiske effektiviseringsforslag”. Forslag om generel reduktion i timetildelingen til folkeskolerne vil derimod indgå i kategorien ”forslag om reduceret serviceniveau”.

Eksemplerne illustrerer, at det i praksis kan være vanskeligt at sondre mellem kategorierne. KREVI har alligevel valgt at anvende de to kategorier, da det vurderes, at det især er forslagene i kategorien ”økonomiske effektiviseringsforslag”, som er interessante for kommunerne i forbindelse med gensidig inspiration til effektiviseringer. Læseren skal dog have udfordringen in mente, når man læser projektets resultater.

Der er registreret ca. 700 økonomiske effektiviseringsforslag. Forslagene er gennemgået og skrevet sammen til 170 forslagsbeskrivelser. KREVI har valgt at sammenskrive forslagene bl.a. på grund af, at flere forslag går igen i katalogerne. Derfor indgår der fx ikke flere lokale forslag vedrørende lukning af skoler i notatet, men derimod kun ét generelt forslag, som er skrevet sammen på baggrund af de forskellige forslag. Det har endvidere ikke været muligt at generalisere alle forslag, så de giver mening udenfor den konkrete lokale kontekst.

1.5 Notatets indhold og anvendelse

Resultaterne af projektets første del – kortlægningen af forskellene mellem de kommunale omstillingskataloger – præsenteres i notatet ”Kommunale omstillingskataloger. Kortlægning af forskelle”, som findes på www.krevi.dk. Resultaterne af projektets anden del – ek-

¹ Der henvises til notatet ”Kommunale omstillingskataloger. Kortlægning af forskelle” på www.krevi.dk for en definition af kategorien ”budgettilpasningsforslag”.

² Der henvises til notatet ”Kommunale omstillingskataloger. Kortlægning af forskelle” på www.krevi.dk for en definition af kategorien ”rammebesparelser”.

sempler på økonomiske effektiviseringsforslag, som indgår i de kommunale omstillingskataloger – præsenteres i dette notat

Omstillingskatalogerne indeholder forskellige økonomiske effektiviseringsforslag, som har de samme karakteristika. KREVI har derfor systematiseret forslagene i kategorier. Kategorierne præsenteres i afsnit 2. I de efterfølgende afsnit beskrives forskellige konkrete økonomiske effektiviseringsforslag indenfor hver kategori.

Forslagene er beskrevet kort, da det er hensigten, at kommunerne relativt hurtigt skal kunne hente inspiration i notatet – og relativt hurtigt kunne vurdere, hvilke forslag det er hensigtsmæssigt at arbejde videre med i den enkelte kommune. I forbindelse med hvert forslag henvises til et eller flere kommunale omstillingskataloger, hvor forslaget indgår. Hensigten er, at man kan kontakte den pågældende kommune, såfremt man ønsker yderligere information om forslaget.

Det skal påpeges, at forslagene indgår i omstillingskatalogerne, som de er fremsendt til politisk behandling. Forslagene er altså ikke nødvendigvis politisk godkendte og derfor heller ikke nødvendigvis implementeret.

Det skal også understreges, at der i projektet ikke indgår en indholdsmæssig evaluering (blåstempling) af de økonomiske effektiviseringsforslag. Det er således op til læseren at vurdere, om forslaget hensigtsmæssigt kan gennemføres i den pågældende kommune. I mange tilfælde skal forslagene tilrettes den lokale kontekst.

2 PRÆSENTATION AF KATEGORIER

De økonomiske effektiviseringsforslag er inddelt i kategorier. Kategorierne er sammensat af forslag, som indeholder samme karakteristika. Nogle af forslagene kan placeres i flere kategorier, men det er valgt kun at medtage forslagene i én kategori for derved at undgå unødige gentagelser. Forslagene indgår i den kategori, hvor de primært vurderes at høre til. I det følgende præsenteres kategorierne.

Strukturtilpasninger - lukning af fysiske enheder

Kategorien "Strukturtilpasninger" indeholder forslag, hvor fysiske enheder lukkes. Besparelserne kan bl.a. være reducerede udgifter til drift af bygninger fx el, vand, varme, rengøring, vedligeholdelse, pasning af udvendige arealer m.v. samt reducerede lønudgifter fx til ledere og mellemledere.

Konkrete forslag i kategorien er fx reduktion i antallet af kommunale tandplejecentre, sammenlægning af små enheder på handicapområdet, samling af administrationen, lukning af skoler m.v.

Organisatoriske tilpasninger

"Organisatoriske tilpasninger" indeholder forslag vedrørende ændret organisering af et område eller en opgave fx slankning af organisationen, centralisering eller decentralisering af opgavevaretagelsen m.v. Besparelserne kan bl.a. være reducerede lønudgifter, herunder også lønudgifter til ledere.

Kategorien indeholder fx forslag om ændret ledelsesstruktur på ældreområdet, ændret ledelsesstruktur på daginstitutionsområdet, centralisering af opgaven vedrørende kommunens ejendomsdrift, ændring af døgndækningen på bl.a. ældreområdet m.v.

Bedre tilrettelæggelse af arbejdet

Kategorien "Bedre tilrettelæggelse af arbejdet" indeholder forslag om ændrede arbejds gange bl.a. med henblik på implementering af tidsbesparende arbejdsrutiner samt at reducere forbruget af materialer, tilknyttede ydelser m.v. Besparelserne kan fx være reducerede lønudgifter samt reducerede udgifter til materialer og ydelser i tilknytning til opgaven.

Konkrete forslag i kategorien er fx forslag om forskellige LEAN-projekter, forskellige tiltag på hjemmevejlederområdet, reduceret papirforbrug, skabelon for stillingsannoncer, ændret procedure vedr. revalidering m.v.

Digitalisering og ny teknologi

Kategorien indeholder forslag om digitalisering og ny teknologi, som kan forenkle opgavevaretagelsen. Det kan fx være omlægning af kommunens kommunikation fra trykt materiale og breve til digitalt tilgængeligt materiale og breve. Det kan være nye it-systemer, som giver et bedre overblik over området, og dermed medvirker til optimering af driften – eller it-systemer, som understøtter og optimerer sagsbehandlingen. Det kan også være nye velfærdsteknologier, som understøtter serviceproduktionen. Besparelserne kan fx være reducerede lønudgifter, besparelser på materialer, hjælpemidler m.v.

Konkrete forslag i kategorien er fx nyt it-system på hjælpemiddelområdet, bedre udnyttelse af e-boks, bedre udnyttelse af e-indkomst, digitalisering af fysiske foldere, robotstøvsugere, intelligente senge, e-læring m.v.

Tværgående samarbejde – internt og mellem kommuner

Kategorien indeholder bl.a. forslag, hvor man fokuserer på optimering af snitflader mellem afdelinger og enheder fx i form af helhedsorienteret sagsbehandling. Besparelserne kan fx være reducerede overførselsudgifter. Kategorien indeholder også forslag om tværkommunalt samarbejde. Besparelserne opnås bl.a. ved produktionsmæssige stordriftsfordele, bedre volumen ved udbud m.v.

Forslag i kategorien er fx oprettelse af "Social Task Force", tværkommunalt udbud af hjælpemidler, oprettelse af indkøbsfællesskab, objektiv sagsbehandling, samarbejde med nabokommuner om kommunal tandregulering m.v.

Tilpasning af ydelser på baggrund af anvendelse og tildelingskriterier

Kategorien indeholder forslag vedrørende tilpasning af serviceydelser på baggrund af anvendelsen. Det er fx forslag om tilpasning af åbningstider, tilpasning af buskøreplaner m.v. på baggrund af den aktuelle anvendelse. Besparelsen opnås bl.a. ved reducerede lønudgifter. Kategorien indeholder også forslag om skærpelse af visitationen til serviceydelser og tilbud i henhold til de vedtagne tildelingskriterier – dvs. at det kun er de borgere, som har krav på ydelsen i henhold til tildelingskriterierne, som tilbydes ydelsen. Herunder også at brugere, som ikke længere har krav på ydelsen, fratages ydelsen. Besparelserne opnås ved, at der bliver færre, som uretmæssigt tildeles ydelsen

Eksemplerne i kategorien er bl.a. ferielukning af klubtilbud, differentierede åbningstider mellem daginstitutioner, sæsonafhængige køretider for busser, skærpet visitation vedrørende madservice, indkøb, nødopkald m.v.

Omlægning af servicetilbud

Kategorien indeholder forslag om omlægning af den service, brugerne hidtil har fået. Det kan fx være selvbetjeningsløsninger, eller at brugeren hjælpes til selv at håndtere opgaven frem for at modtage en serviceydelse m.v. Brugere kan i nogle tilfælde opfatte den nye service som et kvalitetsløft. Besparelserne kan fx være reducerede lønudgifter.

Konkrete forslag i kategorien er fx brugerdifferentieret biblioteksbetjening i form af åbne biblioteker, reduktion i jobcentrenes spildtid gennem brugerdrevet innovation, træningsforløb for ældre med henblik på afvikling af rengøringsydelsen, behovsorienterede undersøgelsesintervaller for børn og unge i tandplejen m.v.

Konkurrenceudsættelse

Kategorien "Konkurrenceudsættelse" indeholder forslag om udbud af tjenesteydelser blandt private virksomheder eller andre offentlige leverandører. Besparelserne opnås ved, at det er billigere for kommunen at købe ydelsen ved den eksterne leverandør frem for selv at producere ydelsen.

Eksempler på forslag i kategorien er udbud af rengøringsopgaver, produktion af mad på ældreområdet, tøjvask for borgere i borgernes egne vaskemaskiner, forskellige vedligeholdelsesopgaver m.v.

Hjemtagelse af ydelser

"Hjemtagelse af ydelser" indeholder forslag, hvor kommunen tidligere har købt ydelsen af en privat leverandør eller en anden offentlig leverandør, og hvor det foreslås, at kommunen selv etablerer et tilbud eller selv fx ansætter en person, som kan varetage opgaven. Besparelserne består i forskellen mellem udgifterne til den eksterne leverandør og udgifterne ved selv at levere ydelsen.

Konkrete forslag i kategorien er oprettelse af døgn-aflastningstilbud for ADHD-børn, genoptræning af knæpatienter, større brug af egne jurister frem for at købe advokatbistand, internt vikarkorps, overvågning af tyverianlæg m.v.

Effektivisering af indkøb

Kategorien indeholder forskellige forslag vedrørende kommunale indkøb fx udbud, obligatoriske indkøbsaftaler (alle enheder skal benytte indkøbsaftalerne), fælles indkøbsfunktion, ændret sortiment (fx standardisering og begrænsning af sortimentet) m.v. Besparelserne opnås ved billigere priser. Kategorien indeholder også forslag om leasingkontrakter.

Eksempler på forslag i kategorien er ansættelse af medarbejder med henblik på indgåelse af flere indkøbsaftaler, udnyttelse af potentialet ved e-handelssystem, indkøbsaftaler på biblioteksområdet, kontorartikler, udbud af standardbriller m.v.

Energibesparende tiltag

Kategorien indeholder forslag, som reducer udgifterne til energi fx forslag med fokus på ændret adfærd, vedligeholdelse, energibesparende foranstaltninger m.v. Besparelserne består i reducerede energjudgifter.

Det er fx forslag om omlægning af gadelysanlæg, varmestyring, automatisk vindueslukning, ændret adfærd hos den enkelte medarbejder, energimærkning af kommunale bygninger m.v.

Øvrige forslag

Endelig samles en række forslag i kategorien "Øvrige forslag". Kategorien indeholder forslag, som det er vanskeligt at placere i de øvrige kategorier.

3 STRUKTURTILPASNINGER – LUKNING AF FYSISKE ENHEDER

3.1 Sammenlægge små enheder på handicapområdet

Forslag om at samle små handicapcentre i større og mere robuste enheder og derved også opnå en bedre analysekapacitet på handicapområdet. Yderligere foreslås det, at man ved sammenlægningen sparer en række leder- og mellemliderstillinger.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Fredericia Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

3.2 Sammenlægge væresteder for sindslidende

Forslag om at samle væresteder og aktivitetstilbud for sindslidende i færre centre, da der er relativ få besøgende per dag. Besparelsen opnås ved at man sparer lønudgifter samt mindsker udgifterne til forbrug af el, vand og varme, samt at lokaler fra tidligere væresteder kan anvendes til interne formål i kommunen.

Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Norddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

3.3 Sammenlægge jobcentre

Forslag om at samle jobcenters to afdelinger på samme adresse. Besparelsen begrundes med, at der herved opnås en mindsket udgift til husleje, varme, el, vand, rengøring, tyveri-alarmer og telefoni.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

3.4 Samle administrationen

Forslag om at samle administrationen på én adresse (fx i nyt rådhus). Borgerne forventes at betragte en samling af administrationen som en serviceforbedring, da de herved undgår at navigere mellem forskellige enheder.

Besparelsen begrundes med:

- Reduktion i udgifter til kørsel og tidsforbrug på transport samt bedre rammer for samarbejde og vidensdeling i organisationen.
- Samling af kantinedriften, hvor en samlet kantine vil have bedre produktionsvilkår.
- Samling af rådhusbetjentfunktionen, da funktionen i en spredt administration bruger meget tid på kørsel med post, mad etc. Der tages i forslaget forbehold for, at der kan opstå nye opgaver og dermed udgifter i forbindelse med en samling af rådhusbetjentfunktionen.
- Samling af økonomi- og sekretariatsfunktioner i en central økonomiafdeling.

- Effektivisering af forretningsgange for det administrative personale samt forenkling, smidiggørelse og målretning af MED- og arbejdsmiljøorganiseringen. I forslaget vurderes en sådan ændring også at kunne medføre sparede lønudgifter inden for det administrative personale.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
 Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
 Hillerød Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2008
 Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
 Brønderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

3.5 Bedre udnyttelse af biblioteker

Forslag om at foretage en analyse af strukturen på biblioteksområdet, hvor man vurderer aktivitetsniveauet, beliggenhed – herunder nærhed til andre bibliotekstilbud – renoveringsbehovet i de eksisterende lokaler og kendskab til fremtidige planer. Besparelsen begrundes med en eventuel lukning af et bibliotek.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Forslag om at reducere antallet af udlånssteder ved samarbejde mellem skoler og folkebiblioteker. Besparelsen begrundes med, at man kan effektivisere byggedriften ved en reduktion i antal kvadratmeter.

Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

3.6 Sammenlægge dagsinstitutioner

Forslag om ændring af dagsinstitutionsstrukturen, hvor små institutioner kan sammenlægges til færre og større enheder. Kommunen forventer, at større institutioner vil have lettere ved at håndtere udsving i børneantallet. Besparelsen begrundes med, at der vil være reducerede drifts- og ejendomsudgifter ved at lukke fysiske enheder.

Gladsaxe Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
 Fredericia Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

3.7 Reduktion i tandplejecentre/klinikker for børn og unge

Forslag om at reducere antallet af tandplejecentre til behandling af 0-18-årige samt for omsorgstandplejepatienter og specialtandplejepatienter. Der tages i forslagene forbehold for, at der kan være øgede driftsudgifter til transport, da børnene får længere til tandlægen ved en centralisering. I forlængelse af en reduktion i antallet af klinikker stilles der yderligere forslag om, at kommunen kan ændre personalesammensætningen i tandplejecentrene ved fx:

- Reduktion i antallet af klinikassistenttimer og timer til administrative medarbejdere
- Reduktion i antallet af tandlæger og en forøgelse af antal tandplejere og specialuddannede klinikassistenter.

Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

3.8 Sammenlægge klubber og ungdomsskoler

Forslag om, at man helt eller delvist sammenlægger tilbud, som arbejder med samme målgruppe fx klubber og ungdomsskoler. Besparelsen begrundes med, at der kan opnås positive synergieffekter samt foretages en reduktion i antallet af klubledere.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Skanderborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Forslag om at nedlægge kommunens SFO-klubber, hvor brugerne efterfølgende kan benytte en række væresteder med aktivitetstilbud til børn og unge som alternativ.

Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Forslag om at nedlægge ungdomsklubber, hvor kun mindre grupper er tilmeldt.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

3.9 Skolestruktur (flere eksempler)

Der er flere eksempler på ændring af skolestrukturen bl.a. følgende:

- Skolelukninger

Forslag om at lave deciderede skolelukninger. I nogle forslag påpeges det, at man i forbindelse med skolelukningen skal foretage en vurdering af den optimale placering af eleverne fra de enkelte skoleafdelinger. Der er dels forslag om, at eleverne flyttes til én skole og dels forslag om, at eleverne fordeles på forskellige skoler. Besparelsen begrundes med dels den strukturelle tilpasning, hvor der for det første vil kunne opnås en indtægt ved salg af matrikel samt besparelse på drift og faste udgifter som energi, vedligeholdelse af bygningen, udendørsarealer, skatter, forsikringer, teknisk personale og effektivisering af rengøringen samt de direkte elevrelaterede og ledelsesmæssige besparelser. Dernæst begrundes besparelsen med, at der også vil være en rationaliseringsgevinst i forhold til en bedre elevsammensætning og klassefordeling.

Bornholms Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Norddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Holbæk Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

- Klassesammenlægninger

Forslag om at sammenlægge årgange på samme skole eller sammenlægge overbygninger (7.-9. Klasse) på færre skoler, hvis årgangene har for få elever til at oprette flere klasser eller til at oprette lokale overbygninger.

Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

- Flytning af små klasser eller årgange

Forslag at flytte små klasser herunder modtagerklasser eller små årgange til større skoler. Yderligere foreslås det, at man kan overveje at flytte de relativt små klasser allerede i 7. klasse på skoler, hvor eleverne alligevel flyttes til en anden skole i 8. klasse.

Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

- Samlet 10. klasses tilbud

Forslag om at samle kommunens 10. klasses tilbud på én skole.

Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

3.10 Omlægge daghjemsplasser og daghjemstilbud

Forslag om at samle tilbud om hhv. ordinære daghjemsplasser og daghjemsplasser for demensramte i færre fysiske enheder og hermed opnå en større rationalitet i ressourceanvendelsen på området.

Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Forslag om at differentiere mellem daghjemstilbuddenes status i forlængelse af en centralisering af tilbuddene. Det foreslås, at nogle daghjemstilbud kan få status som aktivitetsbureau eller dagscentre uden bemanning og dermed brugerdygtige, mens der fortsat vil være bemanning i forhold til aktiviteter i de daghjemstilbud, hvor man har samlet beboerne.

Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Forslag om at flytte daghjemsfunktionen ind på et ældrecenter under hensynstagen til borgernes forskellige behov. Kommunen forventer, at der kan opnås en bedre sammenhæng mellem daghjem og ældrecenter, så borgeren herefter vil have et tilhørsforhold til ældrecenteret, når denne evt. skal flytte ind. Demente daghjemsgæster skal samtidig sikres afskærmede rammer, og det analyseres, om værestederne kan bruges af nogle af daghjemmets bedste borgere. Besparelsen opnås ved en sparet husleje.

Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

3.11 Nedlægge materielgård

Forslag om at nedlægge en af materielgårdene samtidig med oprettelse af en stilleplads for personalet, som arbejder fast på den pågældende materielgård, i forbindelse med genbrugsstationen.

Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4 ORGANISATORISKE TILPASNINGER

4.1 Kommunalt ejendomsselskab

Forslag om, at et kommunalt ejendomsselskab samler alt information om lokalisering og lokaliseringsomkostninger. Selskabet skal bl.a. implementere "huslejemodellen", fokusere på hurtig genudlejning, minimere tomgang og skabe overblik over særligt dyre lejemål. Selskabet rådgiver forvaltningerne vedrørende samlokalisering – også på tværs af forvaltninger – og kan give alternative lokaliseringforslag ud fra kendskabet til lokale porteføljen samt rådgive forvaltningerne ved en eventuel genforhandling af lejekontrakterne med henblik på at få sat huslejen ned.

Besparselsen begrundes med dels den nedsatte husleje og dels, at de administrative udgifter kan reduceres ved bl.a. bedre udnyttelse af medarbejdernes kernekompetencer, øget anvendelse af it-værktøjer samt indførelse af nye forretningsgange.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4.2 Central styring af kommunens ejendomme

Forslag om større fokus på omkostningsbevidsthed i forhold til lokalisering ved bl.a. at samle opgaver og kompetencer vedrørende kommunens ejendomsdrift i en central ejendomsfunktion. Besparelsen begrundes bl.a. med mindske huslejeudgifter ved en mere effektiv lokalisering, sammenlægninger og mere kvadratmeterintensive løsninger. Det foreslås derudover, at der laves en gennemgang af eksterne lejemål med henblik på at vurdere potentialet for besparelser ved fraflytning eller reduceret husleje i dyre eksterne lejemål. Besparelsen på dette område begrundes derudover med, at en centralisering samtidig vil skabe en øget omkostningsbevidsthed vedrørende ejendomsdrift i alle dele af den kommunale organisation.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Gladsaxe Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Odsherred Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

I forlængelse heraf er der forslag om indførelse af central styring af driftsbudget til vedligeholdelse af kommunens bygninger. Besparelsen begrundes med, at man ved en central styring bedre kan anvende midlerne, hvor behovet for renovering er størst.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

4.3 Etablere fælles rengøringsenhed

Forslag om at oprette en fælles rengøringsenhed i kommunen. Besparelsen begrundes med, at der trods opstartsudgifter vil være en netto reduktion i udgifterne som følge af stor-driftsfordele.

Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

4.4 Centralisere opgaven vedrørende barsels- og fleksjobrefusion

Forslag om at foretage en organisatorisk omlægning af opgavehåndteringen vedrørende refusion. De nuværende arbejdsprocesser i kommunen i relation til bl.a. barsels- og fleksjobrefusion vurderes præget af stor kompleksitet. Dette begrundes bl.a. i begrænsede decen-

trale kompetencer pga. sporadisk anvendelse og kendskab til processen, mange og geografisk spredte aktører, mange procesled i sagsbehandlingen, uensartethed i de benyttede arbejdsgange samt manglende integration i forhold til systemunderstøttelsen. Besparelsen begrundes med, at kommunen vil reducere de nuværende økonomiske tab på manglende hjemtagelse af refusion.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

4.5 Reduktion i antallet af afdelinger eller direktør-/ledelsesområder

Forslag om at reducere antallet af afdelinger eller områder via en sammenlægning af to eller flere enheder. Herved forventer kommunen at opnå en bedre faglig sparring og en mere sammenhængende opgaveløsning. Besparelsen begrundes med, at en sådan ændring medfører en reduktion af det administrative personale, herunder også ledere.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

Odsherred Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4.6 Reduktion i antallet af byrådsmedlemmer samt antallet af udvalg

Forslag om at reducere antallet af byrådsmedlemmer og/eller antallet af politiske udvalg. Besparelsen begrundes med, at man vil have færre udgifter til telefoner, abonnementer, kørsel, it og mødeforplejning samt til vederlag til byrådsmedlemmer, formandshonorarer og generelle udvalgsudgifter

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Læsø Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

4.7 Reduktion i antallet af møder i Hoved-MED-udvalg

Forslag om at reducere antallet af møder i Hoved-MED-udvalget eller eventuelt forkorte mødernes varighed. Derudover foreslås det, at man reducerer antallet af fælles arrangementer, kurser og projekter i forbindelse med MED-arbejdet. Sidst et forslag om at reducere antallet af medlemmer i Hoved-MED-udvalget.

Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

4.8 Bestillerfunktion vedrørende konsulentydelse

Forslag om reorganisering, professionalisering og koordinering af kommunens køb af diverse konsulentydelse via oprettelse af en bestillerfunktion, der koordinerer indkøb af konsulentydelse. Bestillerfunktionen kommer til at besidde viden om leverandørernes styrker og svagheder, hvilket vil kunne udnyttes. Desuden vil erfaringer med specificering af konsulentopgaver kunne genanvendes og endelig vil det kunne forhindres, at kommunen køber den samme ydelse flere gange uden grund. Besparelserne begrundes yderligere i, at der etableres aftaler med enkelte rådgivningsenheder, hvorved der kan opnås fordele af at være storkunde.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4.9 Fælles bestillerfunktion for trykkeriopgaver

Forslag om at etablere en samlet bestillerenhed for trykkeriopgaver vedrørende især større publikationer med henblik på at professionalisere og koordinere bestillingen heraf. Forslaget forventes at kunne føre til lavere priser ved eksterne leverandører samt mere effektiv udnyttelse af den interne kapacitet.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

4.10 Centralisere administrative opgaver på sociale centre

Forslag om at lave organisatoriske tilpasninger fx i socialpsykologiske bocentre og socialcentre. Besparelsen begrundes med udgiftsreduktioner ved fælles løsninger på administrative opgaver såsom HR-opgaver, lønadministration og lønstyring, bogføring, beboerbetalning, økonomistyring, telefonbetjening m.m.. Dertil vurderer kommunen, at der kan opnås en besparelse ved nedlæggelse af en centerchefstilling og/eller teamchefstilling.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4.11 Fælles opgaveløsning for biblioteker og kulturhuse

Forslag om at lave en samordning og en udvidet fælles opgaveløsning for forskellige enheder, der fysisk er placeret samme sted fx biblioteker og kulturhuse. Besparelsen begrundes med opnåelse af positive synergieffekter, udviklingspotentialer og bedre ressourceudnyttelse.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4.12 Decentralisere skolebiblioteksfunktioner

Forslag om at foretage en ændring i opgavefordelingen mellem en pædagogisk central til varetagelse af fælles serviceopgaver inden for skolevæsenet og folkeskolebibliotekerne. Specifikt handler forslaget om, at man nedlægger centrale skolebiblioteksfunktioner mod at styrke de enkelte skolebiblioteker, som herefter selv vil blive ansvarlige for en række opgaver såsom indkøb til skolebiblioteket og klargøring af de indkøbte materialer til udlån.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

4.13 Ny organisering af elevtransport

Forslag om at ændre på organiseringen af elevtransport og hermed opnå bedre udnyttelse af taxakørsel og bustransport. Besparelsen begrundes med mindskede udgifter til elevkørsel grundet færre betalinger til eksterne vognmænd.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

4.14 Fælles nattevagter på bocentre

Forslag om sammenlægning af tværgående funktioner på fx socialpsykologiske centre eller psykiatriske botilbud, hvormed man kan opnå en bedre udnyttelse af kapaciteten. Man kan omorganisere natdækningen, så medarbejderne fysisk samles på ét tilbud, hvorfra de også kan foretage "tryghedsbesøg" på de øvrige tilbud, kan blive tilkaldt af brugerne eller varetage akutfunktioner. Denne ændring foretages ud fra en vurdering af, at mange beboere på botilbuddene kan klare sig uden natdækning. Besparelsen begrundes med, at der enten foreta-

ges en reduktion i antallet af nattevagter, eller at "overskudskapacitet" sælges til andre tilbud.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Brønderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4.15 Ændring af døgndækkede plejeboliger til ældreboliger

Forslag om at ændre status på døgndækkede plejeboliger til at være ældreboliger uden fast natbemanding. Det foreslås, at man bevilger kaldeapparater til beboere, som kan få behov for akut hjælp om natten. En konsekvens af forslaget vil være, at beboere med plejebenhov om natten, og hvor behovet ikke kan dækkes af hjemmeplejen, vil være nødt til at flytte til en døgndækket bolig. Besparelsen begrundes med, at man vil kunne nedlægge nattevagtsstillinger.

Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4.16 Decentralisere bevilling af hjælpemidler

Forslag om, at medarbejderne på plejecentrene selv skal vurdere, hvilke hjælpemidler der er behov for og selv bestille dem, i stedet for at bestillingen foregår igennem en ergoterapeut. Dog vil der i komplicerede tilfælde være behov for en terapeut med faglig baggrund. Besparelsen findes i reduktion af arbejdstid. Forslaget kræver, at personalet skal forberedes til opgaven.

Haderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2008

4.17 Centralisere madproduktion

Forslag om centralisering af madproduktionen i et stort produktionskøkken i stedet for lokalt fordelte produktionsenheder. Der er herunder også forslag om at undersøge mulighederne for at effektivisere den kommunale madudbringning.

Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Horsens Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Brønderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

4.18 Madordninger på handicapområdet

Forslag om at lave en analyse af køkkendrift og madordninger på handicapområdet.

Randers Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

4.19 Etablere rengøringsteams på ældreområdet

Forslag om etablering af rengøringsteams, der ikke deltager i andre opgaver end rengøring hos borgere. Besparelsen begrundes med, at man kan opnå en mere rationel planlægning af ruter og en reduktion i tidsforbrug til dokumentation, møder m.m. i forhold til det øvrige plejepersonale på ældreområdet.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

4.20 Ændre institutioners ledelsesstruktur (flere eksempler)

Forslag om en ændret organisering af institutioner, hvormed ledere gøres ansvarlige for flere enheder. Dette forslås gennemført på bl.a.:

- Klubområdet. Reduktion i antal områder og hermed antal områdeledere
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
- Daginstitutionsområdet herunder dagplejen. Den enkelte afdeling vil fremover kun have én daglig pædagogisk leder. For dagplejen vil det betyde en reduktion i antallet af gruppeledere.
Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Skanderborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Fredericia Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Hjemmeplejen. Ny organisering på ældreområdet, hvor man bl.a. vil reorganisere distrikter og etablere nye tværgående enheder med henblik på at skabe et strategisk tværgående ledelsesniveau byggende på principper om netværksledelse og teamstruktur. Besparelsen opnås ved en reduktion i antallet af distriktsledere og assisterende distriktsledere.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Gentofte Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

4.21 Ændret styreform for havn

Forslag om at ændre havnen fra at være en selvstyrehavn til at være en kommunalhavn, da en kommunal havn indgår i den kommunale forvaltning ligesom andre trafikområder. Der vil være administrative lettelser ved, at havnen ikke er en selvstændig enhed med særskilt økonomi og bestyrelse. Besparelsen begrundes bl.a. med ophør af betaling til bestyrelsesmedlemmer, da havnens bestyrelse nedlægges og havnen vil blive lagt under det eksisterende trafikudvalg.

Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5 BEDRE TILRETTELÆGGELSE AF ARBEJDET

5.1 LEAN-projekter (flere eksempler)

Der er flere eksempler på forslag om LEAN-projekter og fokus på optimering af arbejdsgange. Der foreslås bl.a. følgende:

- Byrådssekretariatet, borgerservice, økonomi og løn
Haderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2008
Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Kontaktcenter (Call-center)
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Pensionsområdet
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Tværgående samarbejde i kommunen generelt
Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Sygedagpengegruppen
Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Vagtordninger
Sønderborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Ældreplejen
Roskilde Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Børne- og kulturområdet
Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.2 Forøge lærernes undervisningstid

Der er flere eksempler på forslag om forøgelse af lærernes undervisningstid bl.a. følgende:

- Forslag om, at lærernes undervisningstimer sættes op med en ½ lektion mere om ugen pr. lærer. Der tildeles ressourcer til skolerne i den eksisterende tildelingsmodel med udgangspunkt i, at lærerne skal undervise 761 timer om året (udvidet undervisningsbegreb). Forslaget medfører, at udgangspunktet øges til 776 undervisningstimer om året. Forslaget indebærer, at de ekstra timer til undervisning skal findes indenfor opgaver, som ligger uden for undervisning, udviklingstid, forberedelse og skole/hjemsamarbejde. Besparelsen opnås ved, at der anvendes færre lærere til det samme antal undervisningslektioner.
Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Fredericia Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Forslag om, at lærernes undervisningstid forhøjes fra 23 til 23,33 lektioner om ugen ved en reduktion i tiden til andre opgaver. Andre opgaver er lejrskole, uddannelse, forældresamarbejde, tværfagligt samarbejde, skolebibliotek, it-vejledning m.v. Endvidere forslag om, at lærernes undervisningstid forhøjes yderligere fra 23,33 til 24 lektioner om ugen.
Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

- Forslag om at reducere "ikke-undervisningsopgaverne" i almenundervisningen. Det fremgår, at lærerne i gennemsnit underviser ca. 40 % af arbejdstiden samt at ca. 60 % af lærernes arbejdstid medgår til andre opgaver (ikke-undervisningsopgaver) fx forberedelse, samarbejde, forskellige funktioner i tilknytning til undervisningen, tilsyn med elever i pauserne, forældresamarbejde m.v. Det foreslås, at mængden af "ikke-undervisningsopgaver" reduceres til 58 %, hvilket medfører, at hver lærer kan undervise ca. 1 lektion mere om ugen. Forslaget indebærer en genforhandling af arbejdstidsaftalen.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

- Forslag om, at lærernes undervisningstid forhøjes i den særligt tilrettelagte specialundervisning. Lærerne vil med dette forslag komme til at undervise 20 klokketimer mere per skoleår, og som konsekvens vil tiden til løsning af andre opgaver såsom samarbejde med forældre og kursusvirksomhed blive beskåret med ca. 11 %.

Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.3 Ændring af svømmeundervisning

Forslag om at ændre den nuværende svømmeundervisning for folkeskolerne i kommunen. Forslaget knytter sig til den transporttid, der er til og fra svømmehallen, som vil kunne reduceres. Det foreslås at ændre tiden, eleverne har i svømmehallen fra én time til to timer, og i stedet kun komme i svømmehallen det halve antal gange. Det samlede antal svømmetimer per elev forbliver således det samme, men transporttiden halveres. Besparelsen findes på denne transport.

Roskilde Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.4 Visitation efter pakker frem for enkelttydelser

Der er flere eksempler på forslag om bedre tilrettelæggelse af visitationen bl.a. følgende:

- Forenkling af BUM-model på ældreområdet
Forslag om at forenkle Bestiller-Udfører-Modtager (BUM) modellen på ældreområdet. Forslaget indebærer visitation efter et mindre antal pakker i stedet for detaljerede ydelser, mere fleksible arbejdsgange og opgavevaretagelse mellem visitation og drift, økonomisk tildeling efter bestilte ydelser og ikke leverede ydelser samt indtænkning af styrket rehabiliteringsindsats. Forenklingen forventes at give administrative besparelser såvel på myndighed (færre lønudgifter til visitatorer) samt drift (færre ressourcer til dialog med myndighedsfunktionen omkring enkelttydelser til borgeren og til administration af ydelserne).

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

- Visitation efter et mindre antal pakker frem for enkelt ydelser
Forslag om at samle de enkelte personlige plejeydelser i plejepakker. Forslaget er en præcisering af en yderligere besparelse ved at anvende plejepakker i forhold til et tidligere fremsat og politisk behandlet forslag.

Solrød Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.5 Sygedagpengerefusioner vedrørende kommunens medarbejdere

Forslag om forbedring af refusionsprocessen, da der henstår et større beløb, som vedrører refusionsudløsende sygefravær hos kommunens ansatte. Forbedring kan opnås igennem:

- Korrekt og rettidig indtastning af sygefravær i fraværssystemer
- Bedre opfølgning på den sygemeldte medarbejders returnering af blanketter

- Bedre opfølgning på modtagelse af refusionsbeløb
- Rykkerprocedurer.

Ved disse tiltag sikres, at de refusionsbeløb, man er berettiget til, hjemtages.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.6 Indføre standardarbejdspladser

Forslag om indførelse af standardarbejdspladser med fx ens borde og reoler. Dette vil give en besparelse i forbindelse med interne rokader, idet flytteomkostningerne falder.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.7 Færre brevudsendinger

Forslag om færre brevudsendinger til borgerne. I stedet for at sende oplysningsbrev til borgere på månedlig basis, kan forvaltningen nøjes med at henvende sig til borgere ved ændringstiltag. Besparelsen begrundes med en mængde sparet papir, porto samt medarbejderressourcer forbundet med håndteringen af den fysiske post.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Tilsvarende et forslag om, at administrative breve uden svarfrister sendes som B-post.

Hillerød Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2008

5.8 Reduceret papirforbrug

Forslag om at reducere kommunens papirforbrug med henblik på både at opnå en økonomisk og en miljømæssig gevinst. Reduktion af papirforbrug forventes opnået ved at øge kommunens fokus på print og kopiering på begge sider, genbrug af kladdeprint og læsning af mails på skærmen. Ved fokus på at sende mindre papir til hinanden og de digitaliserede arbejdsgange, herunder e-doc, indkøb, regning og faktura, forventes kommunens papirforbrug reduceret. Vurderingen er, at papirforbruget kan reduceres med 16 pct.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.9 Stillingsannoncer

Der udarbejdes ny skabelon og nyt design for stillingsannoncer, der sænker prisen på, hvad en gennemsnitlig annonce koster. I den forbindelse foreslås det, at der udbydes et kursus omkring god stillingsannoncering.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.10 Ophør med generel introduktion til nye ansatte

Forslag om, at man indstiller en generel introduktion for nye ansatte i kommunen ud fra erfaring med, at kun et begrænset antal benytter dette tilbud, og fordi der typisk er tilsvarende introduktionsforløb i de enkelte forvaltninger. Forslaget vil derfor ikke have store konsekvenser for nye medarbejdere.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.11 Fintælling af stemmer ved valg skubbes

Forslag om at skubbe fintælling af stemmer ved valg til dagen efter valget. Der tages i forslaget forbehold for, at dette vil medføre mere administrativt arbejde pga. nedpakningen om aftenen samt vil medføre et senere endeligt valgresultat. Besparelsen begrundes med, at der ikke skal udbetales løn til overarbejde.

Solrød Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.12 Ændret offentlighedsfase ved fysisk planlægning

Forslag om, at der ikke afholdes foroffentlighedsfase ved lokalplaner og alene ved væsentlige ændringer ved kommuneplantillæg, samt at der kun afholdes borgermøde under offentlighedsfasen, når der fra offentlighedens side er udtrykt ønske herom.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

5.13 Regres på sygedagpengeområdet

Forslag om fokuseret indsats på området omkring erstatninger. Forsikringsselskaber overholder ifølge kommunen ikke altid deres forpligtigelse til at orientere skadeslidte opholdskommune, når der udbetales erstatning som følge af en personskade. Ved en fokuseret indsats herpå, kan der indhentes betydelige beløb til dækning af udbetalte sygedagpenge.

Fredericia Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.14 Ekstra indsats vedrørende sygedagpenge og ledighedsydelse

Forslag om ansættelse af ekstra rådgivere på sygedagpengeområdet, og generelt mere fokus på tidlig aktivering af sygemeldte. Besparelsen begrundes med et fald i udgifterne til sygedagpenge, da antallet på sygedagpenge skæres ned ved bedre tilrettelæggelse af arbejdet og fokus på en tidlig indsats og udvikling af nye tilbud. Forslaget kan også rettes mod borgere på ledighedsydelse, hvor indsatsen for at få dem i arbejde øges.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Assens Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Struer Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.15 Opstramme procedurer omkring revalidering

Forslag om at stramme op på procedurerne omkring revalidering ved at fremsende skemaer til uddannelsesstederne vedrørende fremmøde og studieegnethed. Herved kan enkelte revalideringer stoppes, hvis jobplanen ikke følges. Igennem en stram tilkendelsesprocedure kan antallet af revalideringer sænkes.

Egedal Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.16 Nedbringe revalideringsudgifter

Forslag om ændret benyttelse af revalideringsredskabet ved i højere grad at arbejde med en skarpere vurdering af typen og længden af tilbud, der benyttes.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

5.17 Øget brug af offentligt løntilskud/virksomhedsrevalidering

Forslag om at oprette flere tilbud om offentlige løntilskud frem for tilbud om uddannelse/vejledning ved første aktiveringstilbud. I forslaget er der en forventning om, at ledige borgere i større omfang aktiveres herved, samtidig med at deres aktivering vil være mere rettet mod virksomheder. I en kommune foreslår man, at et sådant tiltag skal suppleres med en analyse af effekten af uddannelsesrevalidering kontra virksomhedsrevalidering.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Horsens Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.18 Begrænse indhentelse af lægeattester

Forslag om at reducere forbruget af lægeerklæringer. Det skal ske ved i højere grad at bruge borgerens oplysninger og alene indhente foreliggende lægelige oplysninger fx sygehusjournaler. Desuden ved øget brug af kommunens lægekonsulenter før indhentelse af speciallægeerklæringer. Endelig kan det ikke udelukkes, at lægerne i et vist omfang vil medvirke til, at lægekonsulenterne i fremtiden kontakter borgerens egen læge telefonisk.

Fredericia Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.19 Tiltag på hjemmevejledningsområdet

Der foreslås forskellige tiltag, der har betydning for hjemmevejledningen:

- Mulig besparelse ved konvertering af hjemmevejledningstimer til hjemmehjælpstimer for borgere, der aldrig bliver i stand til/gode til at passe sig selv. Samtidig overvejelse om samme borgere skal tilbydes indkøbsordning.
- Forventet fald i behovet for hjemmevejledning ved arrangering af betalingservice eller administrationsordninger for borgere, der ikke selv kan styre økonomien.
- Udarbejdelse af kvalitetsstandard for hjemmevejledningen efter kortlægning af området.

Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.20 Fokus på forbrug af sygeplejeartikler

Forslag om øget fokus på styring og undervisning i eksempelvis valg af produkter, med henblik på at reducere forbruget af sygeplejeartikler. Forslaget går endvidere på etablering af specialistfunktionen sårsygeplejersker, hvormed man vil forstærke fokus, forbrug og valg af produkter. Besparelsen opnås bl.a. ved, at ens retningslinjer for sårbehandlingen vil føre til en besparelse i forbruget.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

5.21 Generel information til ældre

Der vurderes at være et rationaliseringspotentiale i forbindelse med produktionen af informationsmaterialer om kommunale klubaktiviteter samt fælles kurser og temadage. Ved at lave fælles markedsføring og fælles kurser vil man kunne reducere tilskuddet til produktion af tilbudsbrochurer.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.22 Ændret valghandling til seniorråd

Forslag om ændring af valghandling til fx brevafstemning for at matche udgifter med stemmepercent. En ændret valghandling vil medføre en besparelse for kommunen.

Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.23 Omlægge beklædningsordning

Forslag om omlægning af beklædningsordning for ansatte i ældreplejen fra en månedlig beklædningsgodtgørelse til udlevering af arbejdstøj samt godtgørelse for vask af egen beklædning. Der vurderes, at en uniformering er med til at sikre genkendelighed og legitimering af medarbejderne samt forbedrer hygiejnen.

Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.24 Øget brug af udkrudtsmidler

Forslag om øget anvendelse af pesticider i forbindelse med renhold af fortove og andre arealer, hvor der ikke er risiko for, at pesticiderne vil forurene vandløb, fjorden eller grundvandet. Der tages forbehold for, at dette forslag vil have en negativ signalværdi.

Holbæk Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.25 Overgang til naturgræs

Forslag om, at større græsområder i kommunen omlægges fra plænegræs til naturgræs bortset fra i de centrale parkområder.

Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

5.26 Booking- og låsesystemer i idrætshaller

Forslag om udvikling af booking- og låsesystemer i idrætshaller. Ved anvendelse af systemerne vil man kunne opnå en mere rationel drift af hallerne og en størst mulig udnyttelse af lokaler. Besparelsen begrundes med, at man opnår generel reduktion i driftsudgifterne.

Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

5.27 Effektivisere idrætsanlæg

Forslag om effektivisering af idrætsanlæg, fx ved forsikringer, ejendomsskat, øget indtjening og stordriftsfordele. Yderligere effektiviseringer kan opnås gennem digitalisering og omlægning af arbejdsrutiner.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

6 DIGITALISERING OG NY TEKNOLOGI

6.1 Selvbetjeningsløsninger

Forslag om at etablere en fælles indgang til kommunens selvbetjeningsløsninger online med henblik på at sikre en bedre udnyttelse af disse. Det er vigtigt, at de digitale selvbetjeningsløsninger præsenteres godt for borgerne, og at de begynder at bruge løsningerne. Forslaget indebærer, at der skabes en strategi for digital selvbetjening for at få de maksimale gevinster af disse.

Roskilde Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Odsherred Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

6.2 Overgang til digitale dagsordener til udvalgs- og byrådsmøder

Forslag om digitalisering af betjeningen af byrådet. Forslaget indebærer, at dagsordener til alle udvalgs- og byrådsmøder fremsendes digitalt frem for både digitalt og i papirform. Besparelser findes på udgifter til trykning, indsamling og udkørsel med dagsordener til medlemmer. Desuden skal dagsordenen vises digitalt til møderne. Endelig kan bilagene til byrådets medlemmer også gøres digitale og derved spares udgift til trykning og porto.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

6.3 Anvende video til konferencer og medarbejderinformation

Forslag om etablering af videokonferenceudstyr på de enkelte rådhus. Besparelsen findes på transport.

Sønderborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Yderligere et forslag om introduktion til nyansatte via internetbaseret video, der informerer nye medarbejdere om relevante forhold. Besparelsen begrundes med, at videoen erstatter et introduktionsarrangement, hvorved der kan spares på udgifter til forberedelse og gennemførelse af arrangementet.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

6.4 ESDH-system (Elektronisk Sags- og DokumentHåndtering)

Forslag om anskaffelse og god udnyttelse af et ESDH system. ESDH systemet kan bruges bredt i organisationen, og besparelsen vil derfor kunne ligge på mange forskellige områder.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Sønderborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Brønderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

6.5 Nyt postforsendelsessystem

Forslag om at investere i et nyt postforsendelsessystem, der gør det lettere at få overblik over mængden af forsendelser og samtidig gør det lettere for de enkelte brugere (sagsbehandlere i kommunen) at sende individuelle breve, masseforsendelser, formularer og skrivelser. Besparelsen findes i reduktion af tidsforbruget vedrørende håndtering af postforsendelser.

Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

6.6 Omlægge personaleblad til digitalt magasin

Forslag om omlæggelse af personaleblad til elektronisk medie/magasin. Besparelsen begrundes med færre udgifter til tryk og distribution af bladet. For at bevare tilgængeligheden for medarbejderne kan der opnås adgang til magasinet på kommunens intranet, eller det kan udsendes digitalt sammen med de elektroniske lønsedler (e-boks).

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

6.7 E-læring

Forslag om implementering af et e-læringssystem. E-læringssystemet kan benyttes til opkvalificering af medarbejdernes digitale kompetencer for færre omkostninger end ved at sende dem på kursus.

E-læring kan ske indenfor forskellige områder:

- Mødebookning
- Søgefunktioner
- Vidensdeling
- Sårbehandling (øget basisviden hos plejepersonale)

Besparelsen begrundes med, at de generelle administrative it-systemer kan anvendes mere effektivt, end de bliver i dag. Dertil vurderer kommunen, at man ved at skabe en fælles viden for fx kommunens plejepersonale kan opnå besparelser som følge af bedre forebyggelse og kortere behandlingstid.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

6.8 Effektivisere trykkeopgaver

Forslag om ny teknologi til trykkeopgaver. Ny teknologi giver mulighed for en effektivisering i produktionen af trykkeopgaver mv. Besparelsen begrundes med ansættelse af en medarbejder i et færre antal timer.

Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

6.9 Omlægge telefoni

Forslag om omlægning af telefoni i kommunen. Besparelser opnås ved billigere løsninger. Det kan være:

- Omlægning til IP-telefoni

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Jammerbugt Kommune, forslag vedr. Budget 2009

- Softphone, et stykke software der installeres på en PC, og som får PC'eren til at fungere som en telefon via internettet.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

6.10 Anvende sms-beskeder

Forslag om, at kommunen sender sms-beskeder i stedet for breve til brugere i tandplejen.

Jammerbugt Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

6.11 Oprette høringsportal

Forslag om digitalisering af høringsprocesser omkring fx lokalplansforslag, hvor man typisk har udgifter til trykning af pjecer og informationsmateriale til bl.a. biblioteker, samt til annoncering i landsdækkende og lokale aviser. Dette informationsmateriale gøres i stedet tilgængeligt digitalt via internettet ved at oprette en central høringsportal med adgang fra kommunens hjemmeside, hvor samtlige høringsdokumenter ligger tilgængelige.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

6.12 Digitalisere aktivitetsprogrammer, foldere og vejviser

Forslag om, at oplysninger til borgere sker i elektronisk form frem for trykt materiale. Dette kan være foreningsprogrammer, vejviseren, pensionisthåndbogen, ungdomsskoleprogram og andre fysiske foldere. Besparelsen findes på tryk og porto.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009 og Budget 2010
Gentofte Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Holbæk Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

6.13 Udnytte e-boks

Forslag om øget brug af elektronisk post frem for almindelige forsendelser fx ved at benytte e-boks i højere grad. Der stilles her forslag af to typer:

- Indadrettet brug i kommunen (fremsendelse af lønsedler)
Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Vejle Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Udadrettet til borgerne (fx overførselsmeddelelser)
Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Vejle Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

6.14 Potentiale i E-indkomst

Forslag om udnyttelse af potentialet i E-indkomst, i forbindelse med oplysninger om indkomstforhold. E-indkomst er et register, der modtager månedlige indberetninger om indkomst fra arbejdsgivere og offentlige myndigheder. Dette kan benyttes på områder, hvor den aktuelle indkomst er en væsentlig faktor for størrelsen af udbetaling, fx kontanthjælp, boligydelse, økonomisk friplads osv. Manglende oplysninger giver traditionelt et stort antal tilbagebetalingssager, og forslaget kan medføre begrænsning af disse igennem bedre kontrol mulighed og på længere sigt "automatisering" af udbetalingsgrundlaget.

Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

6.15 Overblik over beholdning af hjælpemidler

Forslag om at indføre et nyt it-system på hjælpemiddelområdet, da et nyt it-system vil give en mere detaljeret viden om, hvilke brugte hjælpemidler der er på lager. Implementeringen af systemet og det øgede overblik vil kunne skabe driftsoptimering og besparelser på nyindkøb pga. øget genbrug af hjælpemidler. Det vil blive lettere, hurtigere og derfor mere økonomisk attraktivt at vælge et brugt hjælpemiddel frem for et nyt. Besparelsen begrundes bl.a. med genbrug af individuelt tilpassede hjælpemidler.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

6.16 Implementere velfærdsteknologier

Forslag om at udnytte de muligheder der ligger i ny teknologi, heriblandt velfærdsteknologier.

Roskilde Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Eksempelvis foreslås teknologiske løsninger som:

- Robotstøvsuger
- Loftlifte i plejeboliger
- Mobile loftlifte
- Intelligente senge (den intelligente seng har forskellige sensorer, der giver personalet besked om opgaver, der skal ordnes. Én sensor giver f.eks. besked, hvis sengen er våd)
- El-cykler (personale)
- Scooter (personale)
- Handicapvenlige toiletter

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

Gladsaxe Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

- Elektroniske medicinbokse (alarm, der ringer eller vibrerer, når borgerne skal tage medicin)

Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

6.17 Elektronisk billetautomat og elektroniske skabe

Forslag om investering i fuld elektronisk billetautomat og elektroniske skabe til haller. Besparelsen findes i reducerede lønomkostninger.

Sønderborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

6.18 Chip i nye materialer

Forslag om chip i nye materialer således fakturering og modtagelse af disse automatiseres. Besparelsen findes ved reducerede lønudgifter.

Vejle Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Gentofte Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

6.19 Selvbetjeningsautomater og sorteringsanlæg på biblioteket

På biblioteket kan der skabes besparelse ved at have selvbetjent udlån og aflevering, igennem selvbetjeningsautomater. Desuden kan den selvbetjente aflevering fungere endnu bedre, hvis der anskaffes et sorteringsanlæg. Sorteringsanlægget sorterer materialerne, der vil lande på bogvogne klar til påpladssætning. Der kan igennem selvbetjening og sorteringsanlæg spares på antallet af ansatte.

Vejle Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

Norddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

7 TVÆRGÅENDE SAMARBEJDE – INTERNT OG MELLEMM KOMMUNER

7.1 Helhedsorienteret sagsbehandling

Der er flere eksempler på forslag om en øget tværgående indsats med henblik på at imødegå socialt bedrageri. Det er bl.a. følgende:

- Indsats mod socialt bedrageri
Forslag om at øge indsatsen mod misbrug af sociale ydelser, hvorved kommunen forventer at kunne afsløre misbrug vedrørende fx pension og boligstøtte.
Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Etablering af Social Task Force
Forslag om nedsættelse af en Social Task Force, herunder ansættelse af ekstra medarbejdere, som skal fokusere på at hindre, at borgere ikke kan "snyde" sig til offentlige midler. Dette forslag skal sammen med en mere effektiv sagsbehandling og en indsats for at aktivere alle ledige fra dag 1 sikre, at overførselsudgifterne begrænses til det absolut nødvendige.
Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Øget indsats mod misbrug af sociale ydelser
Kommunen forventer at kunne finde en selvfinansierende besparelse på området for udbetaling af sociale ydelser. Besparelsen, der består i mindre udbetalte ydelser, skal findes ved gennemgang af mistænkelige sager og et forstærket tværgående samarbejde mellem BRK-virksomheder og andre offentlige myndigheder.
Bornholms Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Solrød Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

7.2 Tværfagligt samarbejde omkring handicappede unge

Forslag om at intensivere samarbejdet omkring handicappede unge og deres pårørende i overgangen fra ung til voksen. Det foreslås, at der placeres en medarbejder fra visitationen på voksenområdet til handicapteamet på familieområdet. Hensigten er, at styrke rådgivningen og koordineringen, tidligere opstart af samarbejde, sikre forventningsafstemning, indtænke beskæftigelse og uddannelse i indsatsen m.v.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

7.3 Samarbejde på misbrugsområdet

Forslag om øget samarbejde på lokalområdet mellem stofmisbrugsbehandlere og alkoholbehandlere omkring forebyggelse og en tidlig indsats. Besparelsen begrundes med, at man vil reducere udgifter til alkoholdøgnbehandling.

Holbæk Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

7.4 Koordinere kommunens kørselsopgaver

Forslag om at samtænke og koordinere kommunens kørselsopgaver, hvor rutesammenfald gør det fordelagtigt. Fx foreslås det at lave samkørsel mellem dagcenterkørsel, specialundervisningskørsel og kørsel af borgere med handicap til aktivitets- og arbejdstilbud.

Roskilde Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

7.5 Bilpark - koordinere køb, leasing og drift

Forslag om at koordinere praksis for køb eller leasing af køretøjer samt koordinering af praksis for, om drift og vedligehold håndteres ved intern eller ekstern leverandør. Der vurderes at være rationaliseringspotentialer ved at få en ensartet og økonomisk optimeret udskiftnings- og driftspraksis gennem et samarbejde med en ekstern leverandør.

Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

7.6 Samarbejde om maskinpark

Forslag om at lave kommunalt samarbejde mellem driftsområder gennem oprettelse af fælles maskinadministration og herefter oprettelse af en fælles maskinpark, som omfatter bl.a. gravemaskiner, fejmaskiner, traktorkapacitet, lastbiler og liftkøretøjer. Besparelsen begrundes med en optimeret brug af personale og maskiner og mulighed for at reducere den samlede maskininvestering på lang sigt.

Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

7.7 Fælles tværkommunalt udbud af hjælpemidler

Forslag om et fælles hjælpemiddeludbud for 8-10 interesserede kommuner for at opnå reduktioner i budgettet for hjælpemidler.

Gentofte Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

7.8 Fælles indkøbsaftaler – kommunalt samarbejde

Der er flere eksempler på kommunalt samarbejde vedrørende indkøbsaftaler. Der stilles bl.a. forslag om:

- Etablering af et kommunalt samarbejde vedrørende indkøbsaftaler for varekøb, hvoraf fødevarer, brændsel og drivmidler undtages

Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

- Oprettelse af et indkøbsfællesskab mellem alle regionens kommuner for at opnå endnu bedre aftaler.

Odsherred Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

7.9 Borgerservice – objektiv sagsbehandling

Forslag om ændret struktur for Borgerservice, hvor man nedlægger decentrale enheder og mindre besøgte enheder og i stedet samler dem i en central enhed – samt forslag om, at flytte kommunal opgaveløsning vedrørende objektiv sagsbehandling fx boligstøtte, folkepension, økonomisk friplads, barselsdagpenge og forskudsvist udbetalt børnebidrag til en fælleskommunal enhed.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

7.10 Fælles kommunal tandregulering

Forslag om at etablere et kommunalt samarbejde med nabokommunen omkring en tandreguleringsordning for bl.a. hermed bedre at sikre en fuld bemanning på ordningen, da der har været problemer med at tiltrække nok specialtandlæger til klinikken.

Norddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

7.11 Produktionskøkken – etablering sammen med nabokommune

Forslag om at etablere et nyt produktionskøkken (produktion af mad til ældre) i samarbejde med en nabokommune. Besparelsen begrundes med, at der vil være stordriftsfordele ved et sådant samarbejde.

Norddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

7.12 Hurtigere hjemtagning af færdigbehandlede patienter

Forslag om reduktion af antallet af færdigbehandlede patienter, som venter på at komme hjem fra hospitalet. Besparelsen findes ved et bedre samarbejde mellem kommunen og hospitalerne, samtidig med at hjemmeplejen og midlertidige døgn-/plejehjemspladser har ressourcer og tilstrækkelig kapacitet til at tage færdigbehandlede patienter hjem. En følgeeffekt ved dette forslag er, at patienterne ofte vil opleve en hurtig hjemtagning som en serviceforbedring. Besparelsen realiseres ved at reducere udgifterne til ventedage på hospitalerne.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

7.13 Kommunalt alternativ til hospitalsindlæggelser

Forslag om at styrke det kommunale beredskab i forhold til KOL-patienter, ældre dehydrerede borgere, patienter med behov for IV-medicin og lignende med mange indlæggelser/genindlæggelser. Beredskabet foreslås styrket dels ved etablering af akutpladser og dels samling af de eksisterende midlertidige pladser i større enheder (det totale antal pladser fastholdes). Endvidere foreslås at etablere et akutteam rettet mod den del af målgruppen, der kan forblive i eget hjem. Det forventes, at forslaget skaber et grundlag for specialiserede kompetencer, således der kan tilbydes et reelt alternativ til en hospitalsindlæggelse. Besparelsen opnås ved reducerede udgifter til den aktivitetsbestemte kommunale medfinansiering af sundhedsvæsenet.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

8 TILPASNING AF YDELSER - ANVENDELSE OG TILDELINGSKRITERIER

8.1 Visitation på ældreområdet (flere eksempler)

Der er flere eksempler på forslag om skærpelse af visitationen til serviceydelser og tilbud i henhold til de vedtagne tildelingskriterier – dvs. at det kun er de borgere, som har krav på ydelsen i henhold til tildelingskriterierne, som tilbydes ydelsen. Herunder også, at brugere som ikke længere har krav på ydelsen, fratages ydelsen.

Der stilles forslag til specifikke skærpelser i visiteringen i forbindelse med fx:

- Nødopkald
Kontrol med opfyldelse af kriterier for visitationen til nødkaldeanlæg herunder opfølgning på, at personligt visiterede nødkaldeanlæg ikke automatisk overføres til ægtefælden ved dødsfald. Sidst foreslås det, at der skal udføres hjemmebesøg og kontrol at hensigtsmæssig brug af opkald.
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Indkøbsordning
Differentiering mellem borgergrupper, hvor man vil fjerne denne ydelse for fuldt selvhjulpne borgere.
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Rengøring og personlig pleje i døgnplejen
Opstramning af visiteringen og en mere individuel tildeling af disse ydelser.
Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Madservice med og uden udbringning
En analyse viser, at visitationspraksis vil kunne skærpes, uden at det vil ramme borgere, som ikke længere har funktionsevnen til selv at lave mad.
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Vaskeordning
Sondring mellem forskellige vaskebehov for hjemmeboende, hvor borgere med normalt vaskebehov kun skal visiteres til at få vasket et bestemt antal kilo per gang.
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Der tages i forslagene forbehold for, at der skal skelnes mellem borgere netop gennem en skærpet visitation, således at det kun vil være fuldt selvhjulpne borgere, som ikke tilbydes ydelsen.

8.2 Vurdere vejlednings- og jobsøgningsforløb

Forslag om skarpere vurdering af tilbud for forsikrede ledige herunder en vurdering af typen af tilbud og nedsættelse af længden af forløbene.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

8.3 Ferielukning af svømmehaller og havnebade

Forslag om ferielukninger af enheder for derved at opnå besparelser på driften heraf. Kommunerne vurderer, at forslagene ikke vil medføre videre serviceforringelser, da antallet af brugere i perioden for lukning er kraftigt reduceret.

- Besparelsen ved en lukning af svømmehaller i skolernes sommerferie begrundes med, at der hermed ikke er udgifter til vikarer i perioden, hvor det faste personale i svømmehallerne afholder ferie.
- Besparelsen ved at forkorte sæsonen for udendørs havnebade begrundes med, at man spare udgifter til kystlivredderen i nogle uger ved havnebadene.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

8.4 Ferielukning af klubtilbud

Forslag om udvidet ferielukning af klubtilbud under ungdomsskolen i skolernes sommerferie, da tilbuddene enten slet ikke benyttes eller kun benyttes i meget ringe grad i sommerferien. Besparelsen begrundes med, at der bl.a. vil være færre udgifter til vikarindtag i sommerferien.

Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

8.5 Ferielukning af daginstitutioner

Der er flere eksempler på forslag vedrørende lukning af dagsinstitutioner i ferieperioder. Der stilles fx forslag om:

- Ferielukning i skolernes sommerferie
Forslag om at lukke fx SFO'er i skolernes sommerferie. Der foreslås, at lukningen kompenseres ved et kommunalt sommeraktivitets tilbud på tværs af hele kommunen.

Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

- Lukning i ferier og helligdage
Forslag om at lukke daginstitutioner og dagpleje mellem jul og nytår samt i de tre dage forud for påske, da det kan konstateres, at der er relativt få fremmødte børn på disse dage.

Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

- Indførelse af fælles pasningsordning
Forslag om at indføre en fælles pasningsordning i kommunen på helligdage og på dage, hvor man på forhånd ved, at fremmødet er lavt. Besparelsen begrundes med, at man ved at samle pasningen i færre institutioner vil kunne sikre feriepasning for de forældre, der ønsker deres barn passet, samtidig med at man kan lukke enkelte tilbud i en periode.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

8.6 Ændrede åbningstider i institutioner

Forslag om at ændre åbningstider i dagplejen, hvor man kan nedskære den samlede åbningstid med en time fra 6.00-18.00 i dag til 6.15-17-15, da det er meget få forældre, der har pasningsbehov efter kl. 17.15.

Jammerbugt Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Forslag om at reducere den ugentlige åbningstid i fritidsklubber og i daginstitutioner med en time. Forslaget går specifikt på at lukke en time tidligere om fredagen, da der kun er en meget lille efterspørgsel på tilbuddene på dette tidspunkt. Besparelsen begrundes med en reduktion af udgifterne til løn.

Egedal Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Forslag om at indføre differentierede åbningstider mellem daginstitutioner, således at nogle institutioner kan have en lang åbningstid og tilgodesee behov hos fx pendlere, mens andre institutioner kan lukke tidligere, end de gør på nuværende tidspunkt.

Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Forslag om, at man undlader at gennemføre en ellers planlagt udvidelse af åbningstiden, da en borgerundersøgelse viser, at der ikke er efterspørgsel efter dette. Besparelsen begrundes med reducerede lønudgifter.

Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

8.7 Nedlægge sproggruppe på grund af færre tosprogede børn uden dagtilbud

Forslag om nedlæggelse af sproggruppe for tosprogede børn, da flere tosprogede børn optages i de almindelige dagtilbud på fuld tid på grund af bedring i forældrenes beskæftigelse-situation, hvormed børnene får sprogstimulering i dagtilbuddet og ikke skal benytte det særlige 15 timers sprogtilbud i sproggrupperne.

Horsens Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

8.8 Behovsorienterede undersøgelser af børn og unge i tandplejen

Forslag om at indføre behovsorienterede undersøgelser af børn og unge i tandplejen, hvor undersøgelses-intervallerne kan forlænges med op til 21 måneder for børn og unge, som ikke har nogen eller kun i meget lille omfang har tandsygdomserfaring, har et stabilt tandsygdomsmønster, og ikke har komplicerede risikofaktorer. Dertil foreslås, at man differentierer mellem forskellige aldersgrupper. Kommunen vurderer, at en differentiering i intervallerne mellem børn og unges undersøgelser er tandfagligt forsvarligt.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Der stilles et lignende forslag vedrørende behandlingen af børn og unge i kommunens private samarbejdsklinikker, hvor der kan stilles krav til, at det gennemsnitlige indkaldelsesinterval ændres fra 8 måneder til 18 måneder.

Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Forslag om, at en besparelse kan gennemføres enten ved at øge indkaldeintervallet eller ved at nedprioritere to klinikker til forebyggelsesklinikker.

Randers Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

8.9 Vederlagsfastsætte anbringelser

Forslag om serviceharmonisering og koordinering af vederlagsfastsættelse for anbringelser af børn og unge. Der stilles forslag om, at man gennemgår familieplejekontrakterne og sikrer, at det antal vederlag, som en plejefamilie aflønnes med, er afstemt med de krav kommunen stiller. Besparelsen begrundes med, at kommunen forventer at kunne nedsætte plejevederlaget i flere sager i forbindelse med en gennemgang.

Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

8.10 Koordinere åbningstider for væresteder for udviklingshæmmede

Forslag til enten at koordinere åbningstider og aktiviteter bedre, så kommunens væresteder supplerer hinanden med forskellige åbningstider i stedet for at "konkurrere" mod hinanden om brugerne. Alternativt foreslås det at sammenlægge nogle væresteder, og besparelsen begrundes i den sammenhæng med, at man vil kunne skære lidt i medarbejdernormeringen og have mulighed for at bruge lokaler fra tidligere væresteder til andre interne formål i kommunen.

Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

8.11 Lukke nattefon og nednormere nattevagt

Forslag om lukning af en nattefon, som er et tilbud på en kommunal institution, hvor man kan modtage råd og vejledning. Forslag om lukning begrundes med, at telefonen kun benyttes i begrænset omfang. En nedlæggelse af nattefonen vil yderligere muliggøre en besparelse i form af nednormering af vågne nattevagter på institutionen.

Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

8.12 Nedlægge døgnbemanding på to institutioner

Forslag om nedlæggelse af døgnbemandingen på et kvindekrisecenter og et forsorghjem ud fra den begrundelse, at beboerne oftest henvender sig i dagtimerne. Da kommunen i udgangspunktet råder over flere herberg og kvindekrisecentre med døgnåbent, vurderer kommunen, at det er forsvarligt at lukke to døgnbemandinger. Der tages i forslaget forbehold for, at forslaget skal tilpasses til de enkelte brugere, således at brugere med behov for døgnbemanding må flyttes til institutioner, hvor denne service stadig tilbydes.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

8.13 Busruter

Forslag om at ændre den kommunale busdrift. Besparelsen begrundes med, at der dels kan laves en forbedring af fremkommeligheden for busserne og hermed en reduktion af driftsomkostninger, og at der dels kan udarbejdes sæsonafhængige køretider på højfrekvente buslinjer. Fx vil der være besparelser i skoleferien, hvis køreplanen tilpasses til en anden og mindre efterspørgsel.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Der stilles også forslag til nedlæggelse af en servicebus, hvis denne er en økonomisk set dårlig rute for kommunen, eller til nedlæggelse af service- og bybussers mindst benyttede ruter eller ture, hvor busserne kan have en lavere kørselsfrekvens. En sådan besparelse vil dog kunne medføre en serviceforringelse for de vedrørte brugere.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Brønderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Yderligere er der forslag om at forbedre fremkommeligheden for busserne og hermed reducere driftsomkostninger.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

8.14 Behovsbestemt udskiftning af vejskilte

Forslag om reduktion i udskiftningen af kommunens vejskilte, således kun ødelagte skilte eksempelvis på grund af påkørsel udskiftes.

Lemvig Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

8.15 Reduktion af udgifterne vedrørende tabt arbejdsfortjeneste

Forslag om at reducere udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste gennem en justering og fokus på tilkendelse af ydelsen. Der foretages en ny vurdering af eksisterende ordninger, samt mere kritisk vurdering af ugentligt timetal, reduktion af kørsel til arbejde og daginstitutionsbetaling og tilbud om alternative ordninger, så forældrene ydes tabt arbejdsfortjeneste i færre antal timer.

Egedal Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

8.16 Tilpasse åbningstider på biblioteker

Forslag om, at biblioteker skal holde søndagslukket, da besøgstallet per åbningstime er mindre end besøgstallet resten af ugens dage. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter.

Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

9 OMLÆGNING AF SERVICETILBUD

9.1 Sundhedspleje – omlægge hjemmebesøg

Forslag om at omlægge en ordning, hvor borgeren modtager hjemmebesøg, så ydelsen enten tilbydes udenfor hjemmet, eller at ydelsen kun tilbydes nogle borgere.

- Kostbesøg

Forslag om at omlægge 4. spædbarnsbesøg (kostbesøget) foretaget af den kommunale sundhedstjeneste, så der ikke foretages besøg i hjemmet men i stedet foretages besøg i forbindelse med et møde i mødregruppen.

Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

- Livsstilsbesøg

Forslag til begrænsning af tilbuddet om livsstilsbesøg, hvor en sundhedsplejerske kommer ud og rådgiver forældre med børn på 4 ½ år om forebyggelse af livsstilssygdomme. Det foreslås, at tilbuddet kun gives til familier med særligt behov for støtte til at forebygge livsstilssygdomme.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

9.2 Omlægge lægekonsultationer ved udskoling

Forslag om, at man inden for sundhedsområdet omlægger skolelægens arbejde i forbindelse med udskoling fra individuelle konsultationer til gruppekonsultation.

Lemvig Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

9.3 Øget anvendelse af familiepleje

Forslag om, at kommunen i højere grad anvender familiepleje som en anbringelsesløsning frem for anbringelse på døgninstitution for børn uden vanskelige problemer eller særlige behandlingsbehov. Eksempler herpå:

- Prioritering af akutpladser i familiepleje frem for akutpladser på døgninstitutioner. Kommunen kan rekruttere og uddanne akutplejefamilier, hvor børn og unge uden vanskelige og behandlingskrævende problemer kan anbringes, frem for anbringelse af dem i en døgninstitution. En effekt kan være et kvalitetsløft for denne gruppe af børn, da anbringelse i en akutfamiliepleje kan være et mere skånsomt tilbud og være med til at skabe en tryk og overskuelig hverdag for barnet
- Øget brug af familiepleje til spæd- og småbørn uden særlige behandlingsbehov. Besparelsen ligger i, at man omlægger opgaven til en billigere løsning.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Tilsvarende forslag om at øge brugen af netværksplejefamilier, hvor man udnytter ressourcer i barnets eller den unges familie og netværk bedre. Ved at anbringe barnet i netværksplejefamilier frem for almindelige plejefamilier kan man spare plejevederlaget væk, da netværksplejefamilier typisk kun skal have dækket omkostninger i forbindelse med barnets ophold. Det vurderes, at det vil være et kvalitetsløft for barnet, som udvikler sig ligeså godt i netværksanbringelser som i plejefamilie og undgår den stigmatiserende effekt ved at bo i plejefamilie mod at bo hos en mormor eller moster.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

9.4 Etablere akutte døgnplejer for børn og unge

Forslag om ansættelse af dels en professionel plejefamilie til akut modtagelse af børn i aldersgruppen 0-12 år og dels en professionel plejefamilie for unge i aldersgruppen 13-18 år. Besparelsen begrundes med, at anbringelse på døgninstitutioner eller socialpædagogiske opholdssteder er en dyrere løsning.

Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

9.5 Ændret udslusningsordning for unge på opholdssteder

Forslag om ændret praksis i forbindelse med udslusningen af unge anbragte på socialpædagogiske opholdssteder op til den unge fylder 18 år. I stedet for en udslusningsordning, hvor en ansat fra opholdsstedet efterfølgende bliver kontakt- og støtteperson for den unge, foreslås en ordning, hvor den unge visiteres til "Ungekontakten", som skal arbejde på at etablere en relation til den unge i perioden op til den unge fylder 18 år og efterfølgende have ansvaret for at støtte den unge.

Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

9.6 Omlægge almen genoptræning og rehabilitering (flere eksempler)

Forslag om at omlægge indsatsen ved fx:

- Selvtræning frem for almen genoptræning
Forslag om at omlægge den almene genoptræning efter ambulante undersøgelser eller indlæggelse på et sygehus, således at fokus flyttes fra, at borgere har direkte kontakt med en trænende terapeut til i højere grad selv at skulle arbejde ud fra en instruktion og selvtræning med opfølgende konsultationer.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
- Genoptræning borgere med rygproblemer
Forslag om ændret genoptræning af borgere med rygproblemer ved at lave et kursus med vejledning i korrekt arbejdsteknik og vejledning om eksisterende tilbud. Målet er, at borgeren bliver selvhjulpne i længere tid.
Struer Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Alternative genoptræningstilbud
Forslag om at ændre nuværende døgn genoptræningstilbud til alternativer som fx oprettelse af lokale træningscentre, hjemmetræningsteams samt oprettelse af terapeut og sosu-assistent stilling til korttidspladser for svært plejetrængende borgere efter udskrivning fra sygehus.
Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Rengøringsydelsen
Forslag om en omlægning af rengøringshjælpen til de borgere, som har et højt funktionsniveau og er relativt selvhjulpne. Mange borgere modtager kun rengøringshjælp og ikke anden hjælp til fx at bevæge sig uden for hjemmet, og det vurderes, at denne borgergruppe vil kunne trænes til selv at udføre rengøringen. Helt konkret vil man lave et træningsforløb for denne gruppe borgere, og efter forløbets afslutning vurdere den enkelte borgers funktionsevne. Hvis funktionsevnen er tilstrækkeligt styrket afvikles rengøringsydelsen helt. Det forventes, at borgere vil kunne opleve dette som en serviceforbedring, da hjælpen er med til at aktivere borgerne.
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

- Rehabilitering på ældreområdet
Forslag om at flytte fokus indenfor rehabilitering på ældreområdet til at den ældre borger skal styrkes til at mestre sit eget liv. Der tages i forslaget forbehold for, at det ikke vil være alle ældre borgere, der vil kunne genoptrænes til at klare sig selv, hvorfor det vil være nødvendigt at have en differentieret indsats på området.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

9.7 Faldsforebyggelse

Forslag om faldsforebyggelse for ældre over 65 år. Faldsrelaterede skader blandt ældre er en af de hyppigste ulykkestyper og en indsats for at nedsætte risikoen vil mindske antal indlæggelser og genindlæggelser.

Struer Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

9.8 Forbedring af ældres mulighed for selv at fortage indkøb

Forslag om, at man omlægger en eksisterende indkøbsordning for ældre, som har et højt funktionsniveau og er forholdsvist selvhjulpne i deres dagligdag. Man kunne fx tilbyde ældre med højt funktionsniveau "TUR-indkøb", som indebærer, at de ældre køres til og fra et indkøbscenter, hvor de har en til to timer til selv at købe ind. Borgerne vil herefter få hjælp til selv at bære varerne op til deres lejlighed. Denne ændrede service kan af borgerne blive opfattet som en serviceforbedring, der giver øgede valgmuligheder i forbindelse med deres varekøb, samtidig med at de aktiveres og opnår mulighed for netværksdannelse. Besparelsen ligger i, at "TUR-indkøb" er en billigere ordning end almindelige indkøbsordninger.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

9.9 Indføre frivillig besøgsordning

I en eksisterende ordning modtager borgere besøg af professionelle besøgsvenner. Ordningen drives af en forening, som også har en frivillig afdeling. Forslag om, at man overgår fra professionelle besøg til den frivillige besøgsordning.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

9.10 Straksservice på hjælpemidler

Forslag om at oprette et depot, hvor borgerne en gang om ugen kan komme og få behandlet deres sager. Besparelsen begrundes ved at en del ansøgninger om udlånshjælpemidler vil kunne behandles hurtigere, hvis borgeren møder op og selv kan tage hjælpemidlet med hjem. Det drejer sig om ansøgninger om hjælpemidler til forholdsvis ukomplicerede problemstillinger, som f.eks. ansøgninger om:

- Badebænke
- Toiletstole
- Transportkørestole
- Albustokke
- Rollatorer
- Diverse små hjælpemidler til brug i køkken-, bade- og påklædningsituationen.

Der vil igennem dette forslag være mindre ventetid på både sagsbehandlingen og udkørsel af hjælpemidlet. Små reparationer vil ligeledes kunne udføres i depotet.

Fredericia Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

9.11 Sygeplejeklinikker

Forslag om oprettelse og/eller bedre udnyttelse af sygeplejeklinikker, så flere af de visiterede sygeplejeopgaver kan udføres på klinikker i stedet for i borgerens eget hjem. Det drejer sig om opgaver som fx insulinindsprøjtninger, sårskift, opfølgningssamtaler og udlevering af antabus. Forslaget indebærer, at alle mobile borgere, der kan transportere sig selv, skal henvende sig i klinikken, og sygeplejen vil dermed kun køre ud til immobile borgere. Fordelen for borgerne vil være, at de kan aftale en tid, der passer ind i deres dagligdag. Besparelsen findes i mindre transporttid ud til borgerne.

Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Sønderborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Norddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

9.12 Samle specialiserede kompetencer og tilbud på sundhedsområdet

Forslag om, at man kan opnå en reduktion i den aktivitetsbestemte kommunale medfinansiering af sundhedsudgifter, hvis man styrker et kommunalt beredskab og de specialiserede kompetencer gennem dels en etablering af akutpladser og dels en samling af både akutpladser og midlertidige pladser på få matrikler, så kommunen kan tilbyde et reelt alternativ til en hospitalsindlæggelse. Dertil er der forslag om etablering af et akutteam, som kan tage sig af den målgruppe, der kan forblive i eget hjem.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

9.13 Omlægge tilbud på misbrugsområdet

Forslag om at omlægge et antal døgnpladser på stofmisbrugsområdet til en ambulans indsats, hvor man omlægger eget tilbud på stofmisbrugsområdet fra en indsats med individuel behandling til i højere grad at arbejde med gruppebehandling.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

9.14 Bibliotekssammenlægning og oprettelse af åbne biblioteker

Forslag om lukning af biblioteker med begrænsede udlånstal samt en reduktion og tilpasning af åbningstider herunder søndagslukket i de tilbageværende biblioteker. Til gengæld vil man arbejde med brugerdifferentieret biblioteksbetjening i form af åbne biblioteker, hvor borgerne selv kan lukke sig ind og benytte biblioteket dog uden at kunne få biblioteksfaglig betjening i ydertimerne.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

9.15 Sammenlægge biblioteks og borgerservicefunktionen

Forslag om at omlægge den administrative borgerservice, så den personlige betjening foretages på bibliotekerne - suppleret med digitale selvbetjeningsløsninger. Der tages forbehold for, at særligt teknisk krævende og sagsbehandlingstunge borgerserviceopgaver vil blive samlet på et sted. Besparelsen begrundes med, at der vil være færre lønudgifter.

Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

9.16 Reduktion i jobcentres spildtid gennem brugerdrevet innovation

Forslag der sætter fokus på det store antal udeblivelser på jobcentre og sygedagpengecentre i forbindelse med førstegangssamtaler. Effektiviseringerne kan opnås ved aktivt at inddrage brugerne på forskellige områder. Eksempler på områder:

- Reduktion i udeblivelser: Kan opnås gennem et samtalebookingsystem, hvor borgerne selv kan booke en tid med en sagsbehandler og en tilknyttet sms-påmindelse.
- Reduktion af fejlhenvendelser og utilstrækkelig information: Udarbejdelse af en målrettet informationsreklame fx i form af placher, hvor det oplyses både, hvor borgeren skal henvende sig, og hvad der skal medbringes til mødet.
- Reducere telefoniske henvendelser: Opnås ved at lave en elektronisk FAQ, hvilket er en funktion på hjemmesiden, hvor man kan få svar på standardspørgsmål, som stilles til call centret. Denne FAQ skal tildeles en fremtrædende placering på relevante hjemmesider.

Disse tiltag vil dels kunne tilvejebringe besparelser og dels virke som en forbedring af kvalitetsniveauet for brugere på området.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

10 KONKURRENCEUDSÆTTELSE

10.1 Udlicitere rengøring

Forslag om harmonisering af rengøringsopgaver for eksempelvis institutioner, skoler og kommunale administrationsbygninger. Et udbud kan eventuelt ske i fuldt omfang eller delvis i funktioner (skoler, institutioner m.v.) eller i geografiske områder. Der tages i forslaget forbehold for, at der ved en udlicitering skal være en effektiv kontrolenhed i eget regi, for at sikre sammenhæng mellem aftalte og leverede ydelser.

Forslag om, at det i forbindelse med et udbud af rengøringsarbejdet overvejes, om en kommunal rengøringsenhed vil kunne etableres og byde på opgaven pga. stor effektivitet ved at have ansvaret for hele området. Der er ligeledes forslag om, at en harmonisering af rengøringen kombineres med et metodeskift til rengøring med microfiber.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

10.2 Udlicitere madproduktion

Forslag om udlicitering af madproduktion i forbindelse med ældrecentre, hvor man ved at udlicitere madproduktionen inklusiv specialkost vil opnå besparelser ved mindre udgifter til personale.

Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Assens Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

10.3 Udlicitere tøjvask for borgere for optimal udnyttelse af kommunale medarbejderes arbejdstid

Forslag om, at tøjvask for borgere, der varetages af kommunalt ansatte i borgernes egne vaskemaskiner eller på vaskeri/vaskekælder, udliciteres. Forslaget begrundes med, at de kommunale medarbejderes arbejdstid vil kunne udnyttes mere hensigtsmæssigt på deres kernekompetence, og at processen omkring tøjvasken generelt vil kunne effektiviseres ved en udlicitering.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

10.4 Udlicitere lønadministration

Forslag om udlicitering af kommunens lønadministration. Lønadministrationen løses i dag i samarbejde mellem arbejdspladserne og lønkonsulenter i Økonomistaben. Et centralt punkt i forslaget er, at en ekstern leverandør skal benytte sig af samme type lønsystem som kommunen dels for at sikre store styringsmæssige fordele, dels for at udliciteringen ikke skal medføre yderligere udgifter til it-systemer. Der er i forslaget taget forbehold for, at der trods udlicitering stadig vil være behov for centrale lønkonsulenter til varetagelse af bestemte opgaver, der ikke er egnet til at udlicitere.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

10.5 Erstatte Microsoft Office pakken med gratis kontorpakke

Forslag om besparelse ved at overgå til en gratis Open Office-pakke frem for Microsoft Office ved pc'er, som anvendes af lærere og elever. Der tages i forslaget forbehold for, at pc'er anvendt af skolens administrative ledelse fortsat skal benytte Microsoft Office for at imødekomme deres arbejdsmæssige behov.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

10.6 Udlicitere børne- og ungdomstandpleje

Forslag om udlicitering af nogle distrikter indenfor børne- og ungdomstandpleje for at opnå mere ensartet tandplejetilbud. Forslaget indeholder to muligheder for licitationen: At en fri licitation, hvor udbyderen tilbyder tandpleje efter Sundhedsstyrelsens retningslinjer til en bestemt pris pr. deltager, eller ud fra princippet om udgiften følger barnet, hvor udbyder kan byde ind på at yde tandpleje til en bestemt pris, der beregnes med afsæt i "Vejledning om omkostningskalkulation" Budget og Regnskabssystemer for kommuner.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

10.7 Genforhandle kontrakter ved brandslukning

Forslag om genforhandling af kommunens kontrakter vedrørende brandslukning, kommuneabonnement og redningsbåd. Alternativt vil man oprette et kommunalt brandvæsen.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

10.8 Udlicitere vedligeholdelsesopgaver (flere eksempler)

Der er flere forslag om udlicitering af vedligeholdelsesopgaver i kommunen. Det drejer sig bl.a. om:

- Kommunens ejendomme
Forslag om, at større vedligeholdelsesopgaver af ensartet karakter samles for flere ejendomme og udbydes i sammenhæng. Dette vil bl.a. styrke muligheden for at planlægge disse typer opgaver.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
- Kommunale legepladser
Forslag om at skabe et ensartet grundlag for standarden på kommunalt ejede legepladser (kommunale legepladser og legepladser på skoler og daginstitutioner) samt udlicitering af vedligeholdelsen heraf.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
- Baneanlæg
Forslaget om at udlicitere opgaven med pasning og pleje af baneanlæg. Begrundes dels med, at der er virksomheder på området med det nødvendige udstyr og den nødvendige ekspertise og dels med, at udliciteringen vil sikre, at opgaven løses billigst muligt.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
- Parker og grønne områder
Forslag om hel eller delvis udlicitering af driften af parker og grønne områder med henblik på at sikre den bedste og billigste løsning af opgaverne.
Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

- Vandløb
Forslag om at sætte driften af kommunens offentlige vandløb i EU-udbud, og derved opnå en besparelse.
Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Afhøvling af rabatter
Forslag om udlicitering af opgaven til private aktører med specialmaskiner, der gør, at arbejdet kan udføres billigere og mere effektivt.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
- Gadebelysning
Forslag om udlicitering af drift og vedligeholdelse af gadebelysning.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

10.9 Udlicitere rottebekæmpelse

Forslag om at konkurrenceudsætte rottebekæmpelsen. Forslaget begrundes med, at der dels vil kunne opnås en harmonisering af opgaven, dels vil kunne ske en administrativ rationalisering.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

10.10 Udlicitere tilsyn på det specialiserede socialområde og ældreområdet

Forslag om, at tilsyn på det specialiserede socialområde (handicap-, psykiatri- og udsatteområdet) og ældreområdet udliciteres til en privat aktør, der har specialiseret sig i at udføre tilsyn på disse områder. Forslaget begrundes med, at en udlicitering dels vil sikre en uafhængig leverandør til varetagelse af tilsynene, hvilket specielt vurderes vigtigt i forbindelse med uanmeldte tilsyn, og dels vil sikre en større erfaringsplatform. En ulempe ved forslaget er, at man ved en udlicitering vil miste en løbende dialog, læring og opfølgning i forbindelse med tilsynene og dermed føling med, hvordan udviklingen er på det enkelte område.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

10.11 Udlicitere en del af sygedagpengesagerne

Forslag om at konkurrenceudsætte en del af sygedagpengesagerne med myndighedsudøvelse. Forslaget begrundes bl.a. med inddragelse af ekstern erfaring og ekspertise, videnudveksling og gensidig læring om håndtering af opgaven. Andre argumenter er, at en udlicitering vil kunne afhjælpe rekrutteringsvanskeligheder samt belyse optimal løsning af opgaven, med en forkortet gennemsnitlig varighed af sygedagpengeforløb til følge. Et andet punkt, der vil kunne belyses, er, om opgaven kan løses til en mere fordelagtig pris. En mulig ulempe, der nævnes i forslaget er, hvis den eksterne aktør ikke kan løse opgaven tilfredsstillende.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

10.12 Beskæftigelsesområdet – konkurrenceudsættelse af opgaver

Forslag om at konkurrenceudsætte opgaver varetaget af eksterne aktører for at sikre, at fx kommunale beskæftigelsesrettede institutioner både kvalitets- og prismæssigt ligger på minimum samme niveau som markedet samt opnå mere fleksibilitet i forhold til at kunne indgå/opsige kontrakter frem for at tilpasse i personalesammensætningen og bygninger. En ulempe nævnt i forbindelse med forslaget er, at det ikke på samme måde vil være muligt at justere tilbuddet løbende i forhold til målgruppe, forløbslængde og indhold i tilbuddet.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

11 HJEMTAGELSE AF YDELSER

11.1 Hjemtagelse på børn og ungeområdet (flere eksempler)

Der er flere eksempler på forslag om hjemtagelse på børn og ungeområdet. Det vurderes, at der ved hjemtagelserne dels kan være besparelser dels kvalitetsmæssige forbedringer. Der er bl.a. følgende eksempler:

- Botilbud til unge med varige psykosociale problemer
Forslag om etablering af et kommunalt botilbud til unge med varige psykosociale problemer i stedet for at købe tilbuddet af andre kommuner. Ved forslaget forventes der udover en økonomisk gevinst også en kvalitetsmæssig gevinst, da de unge får et botilbud i deres nærmiljø.
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Færre døgnanbringelser på socialpædagogiske opholdssteder
Forslag om, at nye anbringelser skal ske på kommunens ungecenter frem for socialpædagogiske opholdssteder og døgninstitutioner i andre kommuner.
Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Oprettelse af døgn-aflastningstilbud for ADHD-børn
Forslag om at etablere et aflastningstilbud for børn med ADHD og lignende diagnoser i allerede eksisterende lokaler.
Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
- Relativt velfungerende unge med behov for forskellig støtte
Forslag om besparelse ved at hjemtage en gruppe relativt velfungerende unge med behov for støtte som eksempelvis tilknytning til uddannelse, fast kontaktperson eller lignende.
Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Hjemtagelse af familiekonsulentopgaver
Forslag om at hjemtage konsulentopgaver vedrørende familier med særlige behov og børn og unge under 18 år, hvor der tilbydes forskellige former for støtte for familien. Besparelsen begrundes med, at opgaven kan løses billigere end ved brug af eksterne leverandører.
Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Genoptræning af børn med handicap
Forslag om at hjemtage opgaven vedrørende rådgivning om genoptræning og egentlige genoptræningsydelser af børn med handicap frem for at indgå etårige abonnementsaftaler med regionen. Der er i forslaget taget højde for et behov for ansættelse af flere kommunale fysioterapeuter til at løfte opgaven.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

11.2 Hjemtage tilbud til psykisk syge

Forslag om at hjemtage ydelser for borgere, som er visiteret til et specialtilbud inden for psykiatrien i andre kommuner.

Brønderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009 og Budget 2010
Kolding Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

11.3 Oprette bofællesskaber

Forslag om oprettelse af bofællesskaber herunder opgangsbofællesskaber for udviklingshæmmede, så der kan visiteres til bolig i egen kommunen. Besparelsen begrundes med lavere driftsudgifter.

Odsherred Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Solrød Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

11.4 Hjemtage borgere i regionale døgntilbud

Forslag om hjemtagelse af borgere i regionale døgntilbud til billigere kommunale tilbud. Dette er især aktuelt, hvor kommunens borgere selv har bedt om at modtage et botilbud indenfor kommunen.

Norddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

11.5 Bostøtte/hjemmevejledningsområdet

Forslag om hjemtagelse af opgaver fra eksterne leverandører på bostøtte/hjemmevejledningsområdet. Hjemtagelsen skal ske i samarbejde med Social Service og Handicap, Visitationen samt Ældre og Omsorg.

Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

11.6 Hjemtage fysioterapiopgaver vedrørende knæpatienter

Forslag om at hjemtage knæpatienter fra privatpraktiserende fysioterapiklinikker til kommunens sundhedscenter. Forslaget indebærer en udvidelse af det eksisterende sundhedscenter, således kapaciteten er stor nok.

Struer Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

11.7 Større kommunal andel af vederlagsfri fysioterapi

Forslag om at motivere en større andel af de fysisk handicappede, der er visiteret til vederlagsfri fysioterapi, til at vælge kommunale tilbud. Ifølge fritvalsreglerne kan borgere vælge mellem kommunale tilbud og tilbud hos privatpraktiserende fysioterapeuter. Forslaget burde ikke have andre konsekvenser for borgeren end stedet for træningens udførelse. En forventet besparelse som følge af forslaget begrundes primært med forskelle i udgiftsniveauer. I den forventede besparelse er der taget højde for øget behov for fysioterapeuter ved en større kommunal varetagelse af opgaven.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

11.8 Pleje af offentlige skovarealer

Forslag om at hjemtage opgaven om planlægning og sikring af offentlige skovarealer i stedet for at anvende en ekstern rådgiver til planlægning af skovens pleje.

Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

11.9 Overvågning af tyverianlæg på kommunale bygninger hjemtages

Forslag om at lade kommunens brandstation varetage overvågningen af alle tyverianlæg på de kommunale bygninger frem for kun en del af dem. Besparelsen begrundes med, at over-

vågning af anlæg tidligere foretaget af eksterne leverandører kan varetages billigere af brandstationen. Derudover forventes en service-forbedring i form af udbedring af evt. skade.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

11.10 Aflåsning af offentlige toiletter

Forslag om, at aftenafslåsning af offentlige toiletter i området omkring Rådhuset udføres af en servicemedarbejder fra Rådhuset i forbindelse med aflåsning af Rådhuset og ikke af et privat firma.

Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

11.11 Insourcing af MED-uddannelser

Forslag om at insource MED-uddannelser for kommunens ledere samt for MED-, tillids- og sikkerhedsrepræsentanter. Der tages i forslaget forbehold for, at besparelspotentialet vil afhænge af antallet af kurser samt af udgifter forbundet med uddannelse af interne MED-undervisere.

Holbæk Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

11.12 Fælles annonceenhed

Forslag om at overgå fra en aftale med et privat firma om at indrykke alle kommunens annoncer fx stillingsannoncer og infoannoncer til selv at oprette en fælles annonceenhed. Denne fælles enhed kan opsætte annoncerne grafisk, indrykke dem samt bistå med rådgivning om sprog og branding. Besparelsen begrundes derudover med, at enheden kan forhandle bedre aftaler hjem, da der vil være bedre overblik over det samlede antal annoncer fra kommunen. Derudover vurderer kommunen, at der opnås en kvalitetsmæssig gevinst, da kommunen opnår bedre rådgivning omkring valg af medier og kvaliteten af sproget højes.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

11.13 PPR – mindre brug af konsulenttydelser og private psykologer

Forslag om besparelse ved tilføring af ekstra midler til PPR. Besparelsen begrundes med, at brugen af købte konsulenttydelser og psykologundersøgelser ved private psykologer kan reduceres.

Brøndby Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

11.14 Overgang til internt vikarkorps på aktivites- og plejeområdet

Forslag om at udvide et eksisterende internt vikarkorps til at omfatte hele kommunen. En besparelse ved at benytte det interne vikarkorps frem for eksterne vikarer på aktivitets- og plejeområdet begrundes med prisforskelle mellem de eksterne bureauer og det interne.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

11.15 Etablere flere enheder på fx voksenhandicapområdet

Forslag om en udvidelse af eksisterende kommunale tilbud på fx voksenhandicapområdet ved at etablere flere afdelinger med boliger og dagtilbud på eksisterende institutioner. Be-

sparelsen begrundes med, at der kan opnås stordriftsfordele og en mindsket udgift til anbringelser i andre regionale eller kommunale tilbud.

Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

11.16 Omorganisere kommunalt betalt kørsel på voksenområdet

Forslag om at kommunen i en institution for sindslidende og handicappede voksne ansætter en medarbejder til at hente og bringe brugere indenfor bygrænsen i egne busser i stedet for at benytte sig af omkostningsfuld taxakørsel. Det vurderes, at forslaget ligefrem vil forbedre kvaliteten for brugerne.

Ikast-Brande Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

11.17 Overtage private plejehjemsforeningers opgaver

Forslag til, at kommunale socialcentre skal opsigte eller afvikle de nuværende aftaler med private plejehjemsforeninger og fremover selv varetage konkrete tilsyn med børn og unge som er anbragt i familiepleje. Overgangen til den nye ordning vil have implementeringsomkostninger i form af rekruttering af nye børn og unge-konsulenter og opkvalificering af nuværende konsulenter, som herefter kan varetage tilsynsopgaven, samt udarbejdelse af en standardiseret metode for tilsyn. Besparelsen ligger i, at socialcentre selv kan varetage opgaven billigere.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

12 EFFEKTIVISERING AF INDKØB

12.1 Ansætte indkøbskoordinator

Forslag om ansættelse af en ekstra medarbejder – en indkøbskoordinator – med henblik på endnu hurtigere at få indgået indkøbsaftaler. Forslaget omhandler også fælles obligatoriske indkøbsaftaler for hele organisationen.

Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

12.2 Udnytte potentialet ved e-handelssystem

Forslag om indføring af e-handel i hele kommunen. Formålet er dels at sikre organisationen nem og sikker adgang til alle aftaleoplysninger, dels at effektivisere arbejdsgange i forbindelse med indkøb af varer. E-handel løsningen indeholder: 1) et aftalemodul, hvor alle kommunens aftaler på varer og tjenesteydelser vil være at finde og 2) en bestillingsdel. Bestillingsdelen kommer til at indeholde alle de varer og tjenesteydelser, der egner sig til at blive e-handlet (fx kopipapir, el-pærer, hardware og fødevarer).

Når der bestilles gennem bestillingsmodulet påføres ordren et kontonummer inden afsendelsen. Når varen leveres, laves der en elektronisk varemottagelse i systemet. Efterfølgende vil den elektroniske faktura selv søge ordren frem, og fakturaen går automatisk til betaling.

Besparselsen findes bl.a. ved sparede ressourcer i bogføringen af regninger bredt i organisationen.

Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

12.3 Indkøbsstrategi for printere, kopi- og multifunktionsmaskiner

Forslag om konsolidering af drift og administration af kopi- og printområdet med henblik på standardisering, koordinering, oprydning på området og obligatorisk anvendelse af rammeaftalen. Forslaget forventes at føre til optimering af antallet af maskiner, bedre aftaler, indkøbsbesparelser ved yderligere anvendelse af rammeaftalen, besparelser ved miniudbud m.v.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

12.4 Ændret hjemmeopkobling

Forslag om at gå fra et nuværende system for hjemmeopkoblinger til alternativ og mindre omkostningsfuld løsning for fjernadgang, hvor medarbejdere kan koble sig på kommunens it-systemer fra vilkårlige pc'er. Dertil udfasning af 150 hjemmepc'ere, som kommunen har været forpligtet til at vedligeholde og reparere.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

12.5 Mobiltelefoner – standardisere indkøb

Forslag om at få standardiseret indkøbet af mobiltelefoner til kun at omfatte to avancerede mobilterminaler og en standardmobilterminal med henblik på at udnytte minimumsoption i indgået aftale. Forslaget er udarbejdet pga. kortlægning, hvoraf det fremgår, at der er et

meget varieret indkøb af terminaler, at der mangler overblik over antallet af mobiltelefoner, samt hvor og hvordan de er indkøbt m.v.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

12.6 Indkøbsbesparelse ved el

Forslag om kortlægning af kommunens aftagenumre med henblik på fuld udnyttelse af den indgåede fastprisaftale vedrørende el.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

12.7 Kontorartikler – begrænse sortimentet

Forslag om at optimere potentialet i den eksisterende indkøbsaftale vedrørende kontorartikler ved at begrænse sortimentet.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Bornholms Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

12.8 Bøger, kontorartikler, kopi og print, trykning, kørsel, energi m.v.

Forslag om at indgå nye indkøbsaftaler vedrørende fx bøger, kontorartikler, kopi og print, trykning, kørsel og energi.

Greve Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

12.9 EU-udbud af standardbriller

Forslag om at lave et EU-udbud af standardbriller, da der på dette område er store forskelle på de kommunale prisaftaler. Forslaget kommer i forbindelse med et kommunalt helbredstillæg til pensionister.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

12.10 Konkrete forslag til udbud (flere eksempler)

Det stilles flere forslag til konkrete områder, der kunne sættes i udbud. Følgende områder foreslås sat i udbud:

- Ny type brandhane (mindre vedligehold)
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Debitor-modul
Haderslev Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2008
- Dentalmaterialer i tandplejen
Skanderborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Nyt håndklædesystem
Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Biblioteker (køb af udlånsmaterialer)
Glostrup Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

12.11 Leasingkontrakter

Forslag om leasing af biler til rådighed for personalet for at spare i udgifterne til kørselspenge og sikre moderne bilflåde.

Gldsaxe Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Læsø Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

13 ENERGIBESPARENDE FORANSTALTNINGER

13.1 Vej- og stibelysning (flere eksempler)

Der er flere forslag vedrørende optimering af vej- og stibelysningen. Det er fx:

- Natslukning
Forslag om natslukning af vejbelysning i tidsrummet fra 01.00 – 05.00
Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

Forslag om at indføre natslukning af sti- og vejbelysning i sommerperioden. Der tages i forslaget forbehold for, at dette forslag kan medføre at nogle borgere vil føle sig mere utrygge
Solrød Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
Køge Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Ombygning af gadelysningsanlæg
Forslag om at ombygge gadelysanlæg til at have energibesparende lyskilder. Besparelsen begrundes med lavere driftsudgifter til gadelys, mindre strømudgift samt mindre vedligeholdelse af de moderniserede gadelysanlæg, da brændtiden forventes at være lavere end ved nuværende belysningsanlæg.
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

13.2 Energigennemgang af kommunens bygninger (flere eksempler)

Der er flere eksempler på forslag om at arbejde med energiforbruget i de kommunale bygninger. Det er fx følgende:

- Udarbejdelse af klimahandlingsplan inklusiv et CO2 forbrugsregnskab
- Benytte "Elsparefondens kurveknækraftale" til opstilling af målbare mål for mindskelse af energibelastning og ressourceforbrug
Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Energimærkning af kommunens bygninger med energimærke
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
- Bedre isolering af bygninger i forbindelse med status
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Automatisk dataopsamling af kommunens bygningsmasse for at styringen af energiforbruget gøres tydeligere.
Svendborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

13.3 Ændret adfærd hos medarbejdere

Forslag om at skabe incitamentter hos den enkelte medarbejder til nedsættelse af eget energiforbrug fx ved synliggørelse af el-, vand- og varmeforbrug.

Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

13.4 Energirigtigt indkøb af udstyr

Forslag om at indkøbe energirigtigt udstyr, da man herved reducerer i energibudgettet.

Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

13.5 Mindre anlægsinvesteringer med henblik på reduceret energiforbrug

Forslag om at kommunen foretager nogle mindre anlægsinvesteringer med henblik på at reducere energiforbruget fremover. Der kunne fx laves en udskiftning af energikrævende belysning, varmestyring og automatisk vindueslukning.

Slagelse Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

13.6 Miljø- og energirigtig projektering

Forslag om at overveje miljø- og energirigtig projektering ved nybyggeri og renovering af bygninger. Fx kan nybyggeri blive energirigtigt ved brug af solceller.

Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

14 ØVRIGE FORSLAG

14.1 Reduktion i sygefravær (flere eksempler)

Der er flere forslag, som er rettet mod at nedbringe sygefraværet. Besparelsen herved ligger i færre vikarudgifter og mindre omkostninger forbundet med rekruttering. Det er bl.a. følgende forslag:

- Fast politik for omsorgs- og fraværssamtaler
Forslag om at forbedre arbejdsmiljø og medarbejdertilfredshed og hermed en nedbringelse af sygefraværet gennem fast personalepolitik.
København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Forbedring af hygiejne i daginstitutioner
Forslag om at vejlede ansatte i daginstitutionerne om god hygiejne for at mindske smitterisikoen.
Struer Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Ledervurdering og trivselsundersøgelse af medarbejderne på årlig basis
Forslag om, at man arbejder systematisk med dette projekt til alle personalemøder og muliggør brugen af intern konsulentbistand.
Stevns Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009
- Reduktion i refusion til institutioner
Forslag om at skabe økonomiske incitamenter til at nedbringe langtidsfraværet ved at reducere refusionen til institutioner.
Favrskov Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
- Nedsættelse af en tværfaglig arbejdsgruppe
Forslag om arbejdsgruppe med fokus på:
 - Udarbejdning af klar procedure for anmeldelse og registrering af arbejdsulykker.
 - Give mulighed for at sygemeldte hurtigt kommer i rette behandling.
 - Tilbud om massage, zoneterapi, fysioterapi eller kiropraktik ved arbejdsrelateret lidelse.
 - Forbedring af forebyggelsesindsatsen gennem udarbejdning af en grundig analyse af fysiske ulykker, hvor der opstår sygefravær.Der tages i forslaget forbehold for, at kommunen vil få ekstra omkostninger til ansættelse af en medarbejder, der kan stå for det ekstra arbejde.
Slagelse Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Viborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011

14.2 Ny tildelingsmodel på daginstitutionsområdet

Forslag om en ny ressourcefordelingsmodel på daginstitutionsområdet. I den eksisterende model får den enkelte institution tildelt normering efter antal indskrevne børn i institutionen samtidig med, at man kompenserer de mindste børnehaver økonomisk for at sikre dem et tilstrækkeligt driftsgrundlag. Besparelsen begrundes med, at man kan fjerne denne kompensation og forsøge at samle institutionerne i større enheder.

Vejle Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

14.3 Tidligere overgang mellem børnehave og SFO

Der er flere forslag vedrørende overgangen mellem børnehave og SFO, bl.a. følgende:

"Inspiration til effektivisering", juni 2010. www.krevi.dk

- Tidlig SFO

Forslag om at fremrykke overgangen fra børnehave eller anden dagsinstitution til skolefritidsordning (SFO) for børnehavebørn, som skal starte i skole per 1. august. Ved at lade børnene starte i SFO allerede per 1. april eller 1. maj vil kommunen kunne opnå besparelser pga. en lidt højere belægningsgrad og højere grad af forældrebetaling i SFO'er

Slagelse Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010
Syddjurs Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

- Rullende start på tidlig SFO

Forslag om at øge fleksibilitet i den ovenfor beskrevne ordning, da børnehaverne vil have mange tomme pladser i perioden fra 1. maj-1.august, når børnene starter i SFO, og kommunen betaler derfor reelt for de kommende skolebørns pasning to gange i denne periode. I stedet foreslås det, at man i perioden løbende tilbyder SFO pladser til børnehavebørnene i takt med en stigende efterspørgsel på flere børnehavepaladser. Besparelsen begrundes med, at kommunen herved ikke vil have dobbeltbetaling samt, at man herved ikke mister forældrebetaling til børnehaverne i perioden.

Middelfart Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

14.4 Ændring i status for plejeboliger

Forslag om ændring af plejeboligers status fra plejecenterstatus til at være defineret som ældrebolig. Beboerne i boligerne vil herefter få hjælp efter serviceniveauet for frit valg-ordningen, og borgerne skal som konsekvens visiteres til ydelser under frit valg, fx madservice. Besparelsen begrundes med en potentiel reduktion i udgifter til plejen samt en personale-reduktion.

Silkeborg Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2011
Fredericia Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010

14.5 Reduktion af udgiften til tomgangsleje vedrørende ældreboliger

Forslag om at konverter et antal ældreboliger til almindelige almene boliger. Det fremgår af forslaget, at efterspørgslen på ældreboliger ikke svarer til udbuddet. Boligerne kan derfor ikke lejes ud og står tomme. Konverteringen til almindelige almene boliger bevirker, at udbuddet af boliger tilpasses, samt at boligerne kan anvendes af en bredere personkreds. Besparelsen opnås ved, at udgiften til tomgangsleje reduceres.

København Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2009

Forslag om at frigive nogle ældreboliger fra visitationsretten, således boligerne kan lejes ud på almene vilkår.

Jammerbugt Kommune, omstillingskatalog vedr. Budget 2010